

# Délibération n°CA-2020-032 de la séance du Conseil d'Administration du 12 mars 2020 relative au compte financier 2019 de l'Université de Lille

#### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L712-3 et suivants,

Vu décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, notamment ses articles 202 et 210 à 214,

Vu le décret n°2017-1329 du 11 septembre 2017 portant création de l'Université de Lille, notamment son article 8

Vu les statuts de l'université de Lille,

Vu les documents comptables présentés au Conseil d'Administration,

Vu le rapport du commissaire aux comptes,

### APRES EN AVOIR DELIBERE, à l'unanimité

APPROUVE le compte financier 2019 de l'Université de Lille, comme suit :

#### Article 1:

Le Conseil d'administration arrête les éléments d'exécution budgétaires suivants :

- > 5 695,3 ETPT sous plafond
- > 812,4 ETPT hors plafond

#### > 545 524 041,69 € d'autorisations d'engagement dont :

- . 453 436 809,83 € en personnel
- . 73 719 699,41 € en fonctionnement
- . 18 367 532,45 € en investissement

## > 543 698 128,94 € de crédits de paiement dont :

- . 453 417 171,64 € en personnel
- . 71 516 241,45 € en fonctionnement
- . 18 764 715,85 € en investissement
- > 563 217 882,78 € de recettes encaissées
- > 19 519 753, 84 € de solde budgétaire
- >+ 8 138 616,27 € de variation de trésorerie
- > + 1 391 186,29 € de résultat patrimonial se décomposant comme suit :
  - o Etablissement principal: + 1 032 142,83 €
  - o DUSVA: + 572 618,26 € o SAIC: 133 501,47 €
  - o UNISCIEL: 80 073,33 €

- > 13 286 034,65 € de capacité d'autofinancement
- > 47 140 035,67 € de niveau de fonds de roulement

#### Article 2:

Le Conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de + 1 391 186,29 € de la façon suivante :

o Etablissement principal: + 1 032 142,83 € au compte de réserves 1068 o DUSVA: + 572 618,26 € au compte de réserves 1068

o SAIC : - 133 501,47 € au compte de report à nouveau 119 o UNISCIEL : - 80 073,33 € au compte de report à nouveau 119

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale, le compte de résultat et le bilan sont annexés à la présente délibération.

Fait à Lille, le 12 mars 2020

Le président,

Jean-Christophe CAMAR

# **EPSCP - synthèse des documents budgétaires**

	Intitulé du tableau	Périmètre	Soumission au CA
1	Tableau des emplois	budget de l'établissement	Pour vote
2	Tableau des autorisations budgétaires	budget de I'établissement budget principal budget annexe budget agrégé budget service inter- établissements (SIE)	Pour vote. Pour les SIE, le vote relève du CA de l'établissement de rattachement
3	Tableau des dépenses par destination et recettes par origine	budget de l'établissement budget principal budget agrégé budget de l'établissement	Pour information
4	Tableau d'équilibre financier	budget de l'établissement	Pour vote
5	Tableau des opération pour compte de tiers	budget de l'établissement	Pour information
6	Tableau de situation patrimoniale (tableau compte de résultat - tableau de financement)	budget de l'établissement budget principal budget annexe budget agrégé budget service inter- établissements (SIE)	Pour vote
7	Tableau présentant le plan de trésorerie	budget de l'établissement	Pour information
8	Tableau des opérations liées aux recettes fléchées	budget de l'établissement budget principal budget agrégé	Pour information
9	Tableau des opérations pluriannuelles	budget de l'établissement	Pour vote
10	Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation	budget de l'établissement	Pour information
11	Tableau retraçant les moyens des unités mixtes de recherche		Pour information



#### Tableau 1

#### Tableau des autorisations d'emplois

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Catégories d'emplois	Nature des emplois			
	Permanents	Titulaires		
Enseignants, enseignants-chercheurs,	Permanents	CDI		
chercheurs	Non permanents	CDD		
S/total EC				

#### Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)

S/total Biatss								
ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Non permanents	CDD						
BIATSS (personnels de bibliothèques,	Permanents	Titulaires						

Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat

	(A	1)	
<b>Emplois sous</b>			<b>Emplois sous</b>
plafond Etat	Emplois sous	Emplois sous	plafond Etat
*	plafond Etat	plafond Etat	*
COMPTE	*	*	REALISE 2019
FINANCIER	BI 2019	BR3 2019	(source :
2018			Harpege)
En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
2 734,0	2 732,0	2 728,0	2 464,0
23,0	25,0	25,0	25,6
716,0	716,0	708,0	861,6
3 473,0	3 473,0	3 461,0	3 351,2

5 857,0	5 857,0	5 845,0	5 695,3
2 384,0	2 384,0	2 384,0	2 344,1
62,0	62,0	62,0	272,6
47,0	46,0	46,0	57,1
2 275,0	2 276,0	2 276,0	2 014,4

Emplois financés hors SCSP COMPTE FINANCIER 2018	Emplois financés hors SCSP BI 2019	Emplois financés hors SCSP BR3 2019	Emplois financés hors SCSP REALISE 2019 (source : Harpege)		
En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT		
147,0	147,0	147,0	146,2		
147,0	147,0	147,0	146,2		

76,0	2 276,0	2 014,4					
16,0	46,0	57,1		113,0	110,0	110,0	113,1
52,0	62,0	272,6		578,0	581,0	581,0	553,1
34,0	2 384,0	2 344,1		691,0	691,0	691,0	666,2
57,0	5 845,0	5 695,3	(1)	838,0	838,0	838,0	812,4

				_
5 857,0	5 857,0	5 845,0	5 695,3	(3)

#### (C) = (A) + (B)

2 734,0 2 732,0 2 728,0 2 464,0	2018			(source : Harpege)
	2 734,0	2 732,0	2 728,0	2 464,0
23,0 25,0 25,0 25,6	23,0	25,0	25,0	25,6
863,0 863,0 855,0 1 007,8	863,0	863,0	855,0	1 007,8
3 620,0 3 620,0 3 608,0 3 497,4	3 620,0	3 620,0	3 608,0	3 497,4

| voté par le<br>CA **  |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| global des<br>emplois | global des<br>emplois | global des<br>emplois | global des<br>emplois |
| Plafond               | Plafond               | Plafond               | Plafond               |
| 6 695,0               | 6 695,0               | 6 683,0               | 6 507,7               |
| 3 075,0               | 3 075,0               | 3 075,0               | 3 010,3               |
| 640,0                 | 643,0                 | 643,0                 | 825,7                 |
| 160,0                 | 156,0                 | 156,0                 | 170,2                 |
| 2 275                 | 2 276                 | 2 276                 | 2 014                 |

#### Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les régles de décompte des Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

<sup>\* :</sup> cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

<sup>\*\* :</sup> cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

						Recettes							
T		AE			CP			AR			RE		
Hors Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
Personnel	445 168 865,30	455 499 999,82	453 436 809,83	445 075 733,66	455 499 999,82	453 417 171,64	542 363 464,36	554 713 261,85	558 750 980,91	512 870 543,23	554 871 079,25	556 532 713,80	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension	127 816 173,98	130 194 000,00	129 676 954,33	127 820 007,35	130 194 000,00	129 676 954,33	448 311 264,00	450 122 923,00	448 649 020,00	448 311 264,00	450 122 923,00	448 769 020,00	Subvention pour charges de service public
·							1 873 668,13	2 261 499,24	7 916 657,02	1 268 938,21	2 261 499,24	3 695 029,42	Autres financements de l'Etat
							0,00	0,00	5 019 799,10	0,00	0,00	5 019 799,10	Fiscalité affectée
							31 841 279,08	45 193 546,66	42 997 034,33	21 477 680,70	45 208 189,06	42 838 867,05	Autres financements publics
Fonctionnement	69 255 839,39	91 314 646,08	73 719 699,41	61 905 784,22	84 177 223,71	71 516 241,45	60 337 253,15	57 135 292,95	54 168 470,46	41 812 660,32	57 278 467,95	56 209 998,23	Recettes propres
							3 707 847,48	7 094 136,60	2 725 979,50	3 612 153,16	7 094 136,60	6 685 168 98	Recettes fléchées
							0,00	1 287 369,00	-32 000.00	0,00	1 287 369,00		Financements de l'Etat fléchés
Investissement	27 191 815.28	26 397 642.74	18 367 532.45	24 538 441.12	26 742 450.43	18 764 715,85	3 186 198.68	5 088 807.60	2 568 859.42	3 079 924,60	5 088 807.60		Autres financements publics fléchés
							521 648,80	717 960,00	189 120,08	532 228,56	717 960,00	483 180,10	Recettes propres fléchées
Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	L						
Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
dont contributions employeur au CAS Pension	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
TOTAL DES DÉPENSES	541 616 519,97	573 212 288,64	545 524 041,69	531 519 959,00	566 419 673,96	543 698 128,94	546 071 311,84	561 807 398,45	561 476 960,41	516 482 696,39	561 965 215,85	563 217 882,78	TOTAL DES RECETTES
·			•						•	•			

Périmètre financier :	UNIVERSITE DE LILLE	ETABLISSEMENT PRINCIPAL	Exercice:	2019

		Dépenses				
		AE			CP	
Hors Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N
Personnel	430 066 199,11	439 143 243,24	438 140 322,60	429 973 346,47	439 143 243,24	438 120 452,55
dont contributions employeur au CAS Pension	127 814 907,11	130 194 000,00	129 655 881,74	127 814 907,11	130 194 000,00	129 655 881,74
Fonctionnement	55 576 796,38	68 531 491,91	59 190 724,94	49 179 986,93	70 333 374,06	57 569 164,60
Investissement	20 792 504,24	21 319 432,08	13 995 532,33	18 605 760,30	22 609 146,08	14 205 263,33
Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N
Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
dont contributions employeur au CAS Pension	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES DÉPENSES	506 435 499,73	528 994 167,23	511 326 579,87	497 759 093,70	532 085 763,38	509 894 880,48

					Recettes		
		AR			RE		
	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
	497 993 431,56	517 437 828,62	524 240 834,37	489 447 510,56	517 595 646,02	519 650 904,66	Recettes globalisées
	444 434 365,87	446 513 981,00	445 320 978,00	444 434 365,87	446 513 981,00	445 320 978,00	Subvention pour charges de service public
	1 103 769,13	2 261 499,00	7 641 870,58	1 095 269,13	2 261 499,00	2 464 661,54	Autres financements de l'Etat
	0,00	0,00	5 019 799,10	0,00	0,00	5 019 799,10	Fiscalité affectée
	11 072 262,44	24 815 039,00	22 091 450,80	10 613 832,70	24 829 681,40	21 065 760,08	Autres financements publics
	41 383 034,12	43 847 309,62	44 166 735,89	33 304 042,86	43 990 484,62	45 779 705,94	Recettes propres
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 629 750,00	Recettes fléchées
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Financements de l'Etat fléchés
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 629 750,00	Autres financements publics fléchés
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recettes propres fléchées
IJĹ							
i I							

497 993 431,56 517 437 828,62 524 240 834,37 489 447 510,56 517 595 646,02 522 280 654,66 TOTAL DES RECETTES

Solde budgétaire (excédent) 12 385 774,18

0,00 Solde budgétaire (déficit)

Date arrêté: 31/12 - Compte financier

Date: 28/02/2020

Périmètre financier : UNIVERSITE DE LILLE Exercice : 2019

#### Autorisations budgétaires (réalisé) : SAIC

		Dépenses									Recettes		
		AE			СР			AR			RE		
Hors Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
Personnel	14 890 956,65	16 128 756,58	15 131 182,51	14 890 677,65	16 128 756,58	15 131 414,37	37 376 401,64	30 979 536,23	28 368 034,36	17 068 380,65	30 979 536,23	30 428 805,00	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Subvention pour charges de service public
							769 899,00	0,24	154 786,44	173 669,08	0,24	1 230 367,88	Autres financements de l'Etat
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Fiscalité affectée
							20 769 016,64	20 244 190,66	20 867 623,03	10 863 848,00	20 244 190,66	21 735 146,47	Autres financements publics
Fonctionnement	7 047 666,20	16 355 834,52	8 598 824,97	5 761 129,23	7 416 530,00	8 507 697,49	15 837 486,00	10 735 345,33	7 345 624,89	6 030 863,57	10 735 345,33	7 463 290,65	Recettes propres
							3 707 847,48	7 094 136,60	2 725 979,50	3 612 153,16	7 094 136,60		Recettes fléchées
							0,00	1 287 369,00	-32 000,00	0,00	1 287 369,00		Financements de l'Etat fléchés
Investissement	6 348 418,57	5 047 994,31	4 343 476,24	5 854 635,32	4 103 088,00	4 515 409,68	3 186 198,68	5 088 807,60	2 568 859,42	3 079 924,60	5 088 807,60		Autres financements publics fléchés
							521 648,80	717 960,00	189 120,08	532 228,56	717 960,00	483 180,10	Recettes propres fléchées
Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N							
Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
dont contributions employeur au CAS Pension	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
,													I
TOTAL DES DÉPENSES	28 287 041,42	37 532 585,41	28 073 483,72	26 506 442,20	27 648 374,58	28 154 521,54	41 084 249,12	38 073 672,83	31 094 013,86	20 680 533,81	38 073 672,83	34 484 223,98	TOTAL DES RECETTES
				Solde hudgé	taire (excédent)	6 329 702,44	0.00 S	olde budgétaire	(déficit)				

Date arrêté: 31/12 – Définitif Date: 27/02/2020 Périmètre financier : UNIVERSITE DE LILLE Exercice: 2019

#### Autorisations budgétaires (réalisé): DUSVA 456 (Autres SACDs limitatifs), 4563 (CRB), 4564 (CRB), 4565 (CRB)

		Dépenses									Recettes		
		AE			CP			AR			RE		
Hors Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 775 395,73	5 941 580,00	5 786 884,68	5 517 160,35	5 941 580,00	6 078 656,64	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension							3 490 218,13	3 488 942,00	3 328 042,00	3 490 218,13	3 488 942,00	3 328 042,00	Subvention pour charges de
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements de l'Et
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Fiscalité affectée
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements public
Fonctionnement	5 777 400,09	5 932 012,12	5 568 855,32	5 870 052,51	5 932 012,12	5 017 423,66	2 285 177,60	2 452 638,00	2 458 842,68	2 026 942,22	2 452 638,00	2 750 614,64	Recettes propres
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recettes fléchées
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Financements de l'Etat fléc
Investissement	48 412,55	28 523,88	28 523,88	75 565,58	28 523,88	44 042,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements public
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recettes propres fléchées
Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N							
Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
dont contributions employeur au CAS Pension	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
TOTAL DES DÉPENSES	5 825 812,64	5 960 536,00	5 597 379,20	5 945 618,09	5 960 536,00	5 061 466,50	5 775 395,73	5 941 580,00	5 786 884,68	5 517 160,35	5 941 580,00	6 078 656,64	TOTAL DES RECETTES
		_								_	Ť	•	
						4 047 400 44			/ 1/ C 10				

AR Réalisé N-1 Budget N Réalisé N Réalisé N-1 Budget N Réalisé N-1 Budget N Réalisé N-1 Budget N Réalisé N-1 Budget N Réalisé N Réalisé N-1 Budget N Réalisé	П					Recettes		
5 775 395,73         5 941 580,00         5 786 884,68         5 517 160,35         5 941 580,00         6 078 656,64         Recettes globalisées           3 490 218,13         3 488 942,00         3 328 042,00         3 489 942,00         3 328 042,00         Subvention pour charges de service publ           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements publics           2 285 177,60         2 452 638,00         2 458 842,68         2 026 942,22         2 452 638,00         2 750 614,64         Recettes propres           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Recettes fléchées           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat fléchés           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat fléchés           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat fléchés			AR			RE		
3 490 218,13 3 488 942,00 3 328 042,00 3 490 218,13 3 488 942,00 3 328 042,00 Subvention pour charges de service publ 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 Autres financements de l'Etat 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0		Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
3 490 218,13 3 488 942,00 3 328 042,00 3 490 218,13 3 488 942,00 3 328 042,00 Subvention pour charges de service publ 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,								
0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat           2 285 177,60         2 452 638,00         2 458 842,68         2 026 942,22         2 452 638,00         2 750 614,64         Recettes propres           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Recettes fléchées           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements de l'Etat	L	5 775 395,73	5 941 580,00	5 786 884,68	5 517 160,35	5 941 580,00	6 078 656,64	Recettes globalisées
0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Fiscalité affectée           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements publics           2 285 177,60         2 452 638,00         2 458 842,68         2 026 942,22         2 452 638,00         2 750 614,64         Recettes propres           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Recettes fléchées           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Financements de l'Etat fléchés           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements publics fléchés		3 490 218,13	3 488 942,00	3 328 042,00	3 490 218,13	3 488 942,00	3 328 042,00	Subvention pour charges de service public
0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements de l'Etat
2 285 177,60         2 452 638,00         2 458 842,68         2 026 942,22         2 452 638,00         2 750 614,64         Recettes propres           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Recettes fléchées           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Financements de l'État fléchés           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements publics fléchés		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Fiscalité affectée
0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Recettes fléchées           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Financements de l'Etat fléchés           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements publics fléchés	Г	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements publics
0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Financements de l'Etat fléchés           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements publics fléchés		2 285 177,60	2 452 638,00	2 458 842,68	2 026 942,22	2 452 638,00	2 750 614,64	Recettes propres
0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Financements de l'Etat fléchés           0,00         0,00         0,00         0,00         0,00         Autres financements publics fléchés								
0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 Autres financements publics fléchés		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recettes fléchées
	Г	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Financements de l'Etat fléchés
0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 Recettes propres fléchées		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements publics fléchés
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recettes propres fléchées
	L							

Solde budgétaire (excédent)

0,00 Solde budgétaire (déficit)

Date arrêté: 31/12 - Définitif Date: 27/02/2020

Périmètre financier : UNIVERSITE DE LILLE Exercice : 2019

#### Autorisations budgétaires (réalisé): UNISCIEL 459 (Service inter-établissement)

		Dépenses									Recettes		
		AE			CP			AR			RE		
Hors Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
Personnel	127 650,83	228 000,00	165 304,72	127 650,83	228 000,00	165 304,72	328 941,20	354 317,00	355 227,50	321 615,00	354 317,00	374 347,50	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension							200 000,00	120 000,00	0,00	200 000,00	120 000,00	120 000,00	Subvention pour charges de service public
							0,00	0,00	120 000,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements de l'Etat
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Fiscalité affectée
							0,00	134 317,00	37 960,50	0,00	134 317,00	37 960,50	Autres financements publics
Fonctionnement	355 573,31	495 307,53	361 294,18	278 140,61	495 307,53	421 955,70	128 941,20	100 000,00	197 267,00	121 615,00	100 000,00	216 387,00	Recettes propres
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recettes fléchées
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	0,00	1 692,47	0,00	0,00	1 692,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Autres financements publics fléchés
							0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	Recettes propres fléchées
Enveloppe 'Contrats de Recherche'	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N							
Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
dont contributions employeur au CAS Pension	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Fonctionnement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
Investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
·													
TOTAL DES DÉPENSES	483 224,14	725 000,00	526 598,90	405 791,44	725 000,00	587 260,42	328 941,20	354 317,00	355 227,50	321 615,00	354 317,00	374 347,50	TOTAL DES RECETTES
		· ·			The state of the s								
				Solde budge	étaire (excédent)	0.00	212 912 92	Solde hudgétaire	(déficit)				

Date arrêté : 31/12 – Compte financier

Date: 27/02/2020

#### Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

								·						·										
Budget			PERSO							ONNEMENT					INVESTIS						TO			
_	BI 20		BR 3 2	019 CP	REALISE	2019 CP	BI 2	019 CP	BR 3	2019 CP	REALIS AF	E 2019 CP	BI 2	019 CP	BR 3 2	019 CP	REALISE AF	2019 CP	BI 201	.9 CP	BR 3	2019 CP	REALISI AF	E 2019 CP
Formation initiale et continue	18 127 673	18 127 673	AE 17 771 659	17 771 659	AE 195 494 180	195 494 724	16 053 040	15 344 389	16 679 238	15 970 586	11 118 292	11 043 431	2 014 669	2 014 669	26 062 143	26 406 950	18 124 227	18 587 817	36 195 382	35 486 731	60 513 039	60 149 196	224 736 699	225 125 972
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	9 928 299	9 928 299	9 946 443	9 946 443	118 945 495	118 945 495	5 668 510	5 668 960	5 938 624	5 939 074	4 474 228	4 266 208	823 174	823 174	1 128 010	1 128 010	839 725	652 494	16 419 983	16 420 433	17 013 077	17 013 527	124 259 447	123 864 197
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	7 586 889	7 586 889	7 202 731	7 202 731	73 193 400	73 193 944	9 350 880	8 719 777	9 754 939	9 123 836	6 093 075	6 142 770	1 147 840	1 147 840	1 792 691	1 792 691	1 514 373	1 768 612	18 085 609	17 454 506	18 750 361	18 119 258	80 800 847	81 105 326
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	612 486	612 486	622 486	622 486	3 355 286	3 355 286	1 033 650	955 652	985 674	907 675	550 990	634 453	43 655	43 655	43 655	43 655	68 615	56 405	1 689 791	1 611 792	1 651 814	1 573 816	3 974 890	4 046 144
D105 - Bibliothèques et documentation	191 295	191 295	194 295	194 295	10 855 968	10 855 102	5 469 424	5 467 074	5 542 566	5 535 216	5 246 485	5 058 017	120 185	120 185	120 185	120 185	256 077	237 057	5 780 904	5 778 554	5 857 046	5 849 696	16 358 530	16 150 176
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé	5 883 699	5 883 699	5 944 452	5 944 452	51 000 142	50 999 638	10 097 318	10 437 834	10 212 197	2 370 940	6 923 281	6 992 568	2 012 961	2 617 115	2 281 419	1 472 925	2 960 662	2 937 589	17 993 977	18 938 647	18 438 068	9 788 317	60 884 085	60 929 795
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies	2 679 035	2 679 035	2 688 035	2 688 035	30 652 576	30 652 576	3 458 660	3 547 889	3 535 956	3 625 185	1 965 944	2 003 199	699 203	715 483	699 203	715 483	277 869	538 623	6 836 898	6 942 407	6 923 194	7 028 703	32 896 389	33 194 398
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	5 066 990	5 066 990	3 578 797	3 578 797	19 307 500	19 307 500	5 779 221	5 649 601	5 715 292	5 585 672	3 522 949	3 432 820	2 377 490	2 313 618	2 336 918	2 273 046	1 756 344	1 929 753	13 223 701	13 030 209	11 631 007	11 437 515	24 586 793	24 670 073
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies	43 594	43 594	43 594	43 594	0	0			0	0	0	0			0	0	0	0	43 594	43 594	43 594	43 594	0	0
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement	652 288	652 288	652 288	652 288	4 044 725	4 044 725	948 251	951 076	947 251	950 076	533 895	519 348	547 576	431 681	548 576	432 681	345 937	443 089	2 148 115	2 035 045	2 148 115	2 035 045	4 924 557	5 007 162
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	3 486 156	3 486 156	3 486 156	3 486 156	50 581 992	50 582 180	5 013 715	5 348 110	5 251 223	5 585 618	3 499 775	3 627 844	1 086 333	1 115 908	1 091 833	1 121 408	407 209	295 065	9 586 203	9 950 174	9 829 211	10 193 182	54 488 976	54 505 089
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	318 301	318 301	318 301	318 301	3 484 596	3 483 384	54 529	59 434	54 529	59 434	64 053	74 207	32 500	32 500	32 500	32 500	25 255	11 923	405 330	410 235	405 330	410 235	3 573 904	3 569 514
D113 - Diffusion des savoirs et musées	124 094	124 094	124 094	124 094	1 920 895	1 921 075	666 375	664 975	591 785	590 385	779 754	806 494	30 000	30 000	44 037	44 037	69 776	59 823	820 468	819 068	759 915	758 515	2 770 425	2 787 392
D114 - Immobilier	109 384	109 384	109 384	109 384	20 865 434	20 864 431	17 329 321	17 104 001	17 191 817	16 966 497	20 239 044	19 251 896	18 111 241	18 803 541	13 383 759	14 911 674	6 655 698	7 254 286	35 549 945	36 016 925	30 684 960	31 987 555	47 760 176	47 370 613
D115 - Pilotage et support	419 626 249	419 626 249	419 886 087	419 886 087	62 779 591	62 762 625	21 468 112	22 812 934	23 456 077	24 800 898	18 190 791	16 960 806	2 169 518	2 168 018	2 559 356	2 318 655	2 946 688	2 403 097	443 263 880	444 607 202	445 901 519	447 005 640	83 917 070	82 126 529
Étudiants	752 500	752 500	702 860	702 860	2 449 210	2 449 210	1 794 681	1 794 681	2 136 717	2 136 717	1 635 436	1 745 612	18 000	18 000	335 500	335 500	243 305	176 899	2 565 181	2 565 181	3 175 077	3 175 077	4 327 952	4 371 721
D201 - Aides directes aux étudiants	0	0	0	0	1 978	1 978	672 525	672 525	1 169 229	1 169 229	973 204	1 096 972	0	0	0	0	85 472	90 186	672 525	672 525	1 169 229	1 169 229	1 060 654	1 189 135
D202 - Aides indirectes	180 500	180 500	190 700	190 700	164 690	164 690	121 220	121 220	135 797	135 797	90 317	117 115	5 000	5 000	10 000	10 000	0	3 890	306 720	306 720	336 497	336 497	255 008	285 695
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	572 000	572 000	512 160	512 160	2 282 542	2 282 542	1 000 936	1 000 936	831 691	831 691	571 915	531 525	13 000	13 000	325 500	325 500	157 834	82 823	1 585 936	1 585 936	1 669 351	1 669 351	3 012 291	2 896 891
Total	457 061 257	457 061 257	455 500 000	455 500 000	453 436 810	453 417 172	88 132 647	89 181 997	91 314 646	84 177 224	73 719 699	71 516 241	29 219 676	30 380 718	26 397 643	26 742 450	18 367 532	18 764 716	574 413 579	576 623 971	573 212 289	566 419 674	545 524 042	543 698 129

SOLDE BUDGETAIRE (déficit) . 17 520 585 . 4 454 458 . 19 519 754



Tableau 3 - EPSCP - COMPTE FINANCIER 2019 -

Recettes par origine

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Budget			I	BI 2019					251145 2210	BI 2019		251195222	BI 2019		Laguera	BI 2019		251115	BI 2019			BI 2019		I			
	BI 2019		REALISE 2019	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019	BI 2019		REALISE 2019
Subvention pour charges de service public	451 660 000	450 122 923	448 769 020																						451 660 000	450 122 923	448 769 020
Droits d'inscription													10 763 785	10 763 785	9 983 926										10 763 785	10 763 785	9 983 926
Formation continue, diplômes propres et VAE													13 081 544	13 617 053											13 081 544	13 617 053	
Taxe d'apprentissage													2 409 959	2 575 359	2 596 284										2 409 959	2 575 359	2 596 284
Contrats et prestations de recherche hors ANR													7 734 001	7 803 101	4 186 455							591 080	591 080	39 726	8 325 081	8 394 181	4 226 181
Valorisation													150 000	554 708	349 078										150 000	554 708	349 078
ANR investissements d'avenir				199 364						1010101010101010101010101	311 098	1 547 281				463 293	463 293				1 224 410				662 657	774 391	2 771 691
ANR hors investissements d'avenir				4 661 465							383 273	4 847 601				824 076	824 076				382 796			89 179	5 485 541	1 207 349	5 319 576
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région										6 378 536	6 342 427	10 712 427							1 076 674	1 076 674	670 684				7 455 211	7 419 102	11 383 111
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne										16 502 816	16 808 270	13 523 173							3 520 858	3 520 858	3 302 756				20 023 674	20 329 128	16 825 929
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres				310 000	2 261 499	3 695 029				16 975 468	18 639 182	12 153 395	117 909	86 500	11 525 422			52 406	491 275	491 275	544 596			326 202	17 894 653	21 478 456	28 297 051
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs										100 000	28 400		1 912 258	1 967 833	305 335						24 341	126 880	126 880	28 073	2 139 138	2 123 113	357 749
Autres recettes									5 019 799	2 695 538	2 695 538	54 991	16 356 606	19 910 130	11 159 976	1								1	19 052 144	22 605 668	16 234 767
Total	451 660 000	450 122 923	448 769 020	5 170 829	2 261 499	3 695 029			5 019 799	42 652 359	45 208 189	42 838 867	52 526 061	57 278 468	56 209 998	1 287 369	1 287 369	52 406	5 088 808	5 088 808	6 149 583	717 960	717 960	483 180	559 103 386	561 965 216	563 217 883

SOLDE BUDGETAIRE (Déficit)

- 17 520 585 - 4 454 458 19 519 754

Périmètre financier : UNIVERSITE DE LILLE Exercice : 2019

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

# **Equilibre Financier : Réalisé**

Besoins (utilisation des financements	5)
Solde budgétaire (déficit)	0,00
dont solde budgétaire budget principal	0,00
dont solde budgétaire budget du SAIC (SAIC)	0,00
dont solde budgétaire SIE	212 912,92
dont solde budgétaire Autres SACDs limitatifs (DUSVA)	0,00
Remboursements d'emprunts (capital)	
Nouveaux prêts (capital)	20 289,82
Dépôts et cautionnements	
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	10 594 549,74
(decaissements de l'exercice)	
Autres décaissements sur comptes de tiers	
(non budgétaires)	2 302 083,45
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la	12 916 923,01
trésorerie de l'organisme	,
Variation de trésorerie	8 138 616,27
dont Abondement de la trésorerie fléchée	2 641 853,80
dont Abondement de la trésorerie disponible (non fléchée)	5 496 762,47
TOTAL DES BESOINS	21 055 539,28

Fi	nancements (couverture des besoins)
19 519 753,84	Solde budgétaire (excédent)
12 385 774,18	dont solde budgétaire budget principal
6 329 702,44	dont solde budgétaire budget du SAIC (SAIC)
0,00	dont solde budgétaire SIE
1 017 190,14	dont solde budgétaire Autres SACDs limitatifs (DUSVA)
	Nouveaux emprunts (capital)
8 775,00	Remboursements de prêts (capital)
	Dépôts et cautionnements
9 414 551,50	Opérations au nom et pour le compte de tiers
	(encaissements de l'exercice)
	Autoropeanie autoropeanie de tiene
-7 887 541,06	Autres encaissements sur comptes de tiers
	(non budgétaires)
	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la
21 055 539,28	trésorerie de l'organisme
0,00	Variation de trésorerie
0,00	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée
0,00	dont Prélèvement sur la trésorerie disponible (non fléchée)
21 055 539,28	TOTAL DES FINANCEMENTS

Référentiel Plan de Trésorerie : PLAN\_TRESO\_REAL\_1010\_2019\_20200226\_1205.XML

Date arrêté : 31/12 – Compte financier

Date: 26/02/2020

Périmètre financier : UNIVERSITE DE LILLE Exercice : 2019

# Opérations pour le compte de tiers (réalisé)

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements	Encaissements
Projet CEMPI	47310000	Recettes à transférer	100 000,00	100 000,00
DISTALZ 5	47310000	Recettes à transférer	821 843,00	0,00
ISAID	47310000	Recettes à transférer	181 052,57	181 052,57
AMI18-19	47310000	Recettes à transférer	688 000,00	0,00
AMI19-20	47310000	Recettes à transférer	383 600,00	11 526,30
LERASMUS	47310000	Recettes à transférer	43 157,08	15 890,20
Non Applicable	47310000	Recettes à transférer	-4 888 658,45	-2 894 422,62
PTHERM18	47310000	Recettes à transférer	13 872,38	0,00
PFIRANR052C	47310000	Recettes à transférer	739 000,00	739 000,00
PFIRD1719UL	47310000	Recettes à transférer	0,00	0,00
EGID 2019 ISITE/ANR	47310000	Recettes à transférer	0,00	1 026 960,00
DISTALZ UMR9193	47310000	Recettes à transférer	1 209 658,00	1 569 738,00
PANG RISE 690836	47310000	Recettes à transférer	89 175,00	89 175,00
MMAMA H2020	47310000	Recettes à transférer	2 930 675,70	2 930 675,70
PANDA	47310000	Recettes à transférer	1 539 839,50	0,00
SECU1718	47310000	Recettes à transférer	1 085,00	11 284,00
ONEMA	47310000	Recettes à transférer	12 000,00	12 000,00
Photonics 4 Society	47310000	Recettes à transférer	264 000,00	264 000,00
PREFECTURE DU NORD	47310000	Recettes à transférer	145 000,00	145 000,00
ANDRA	47310000	Recettes à transférer	84 156.14	84 156.14
SFR CONDORCET	47310000	Recettes à transférer	3 812,50	3 812,50
EXPOMIR ANSES	47310000	Recettes à transférer	12 157,60	12 157,60
CPER FEDER	47310000	Recettes à transférer	199 265,68	199 265,68
CE2I- Phase 1	47310000	Recettes à transférer	203 493,69	208 164.32
FEDER PHOTONICS	47310000	Recettes à transférer	528 202.05	528 202.05
ALIBIOTECH Phase 2	47310000	Recettes à transférer	52 744.35	52 744,35
ce2i phase 2	47310000	Recettes à transférer	145 858,18	145 858,18
CLIMIBIO Ph 2	47310000	Recettes à transférer	209 723.14	209 723.14
INTERREG 2MERS COBRA	47310000	Recettes à transférer	195 974,01	195 974,01
SURICATES Int NWE	47310000	Recettes à transférer	116 439.65	116 439,65
INTERREG	47310000	Recettes à transférer	767 968,46	767 968,46
INTERREG BIOPROD	47310000	Recettes à transférer	58 067,13	58 067,13
CE2I Phase 3	47310000	Recettes à transférer	194 077,80	194 077,80
ELSAT phase 3	47310000	Recettes à transférer	178 078,50	178 078,50
CLIMIBIO Phase 4	47310000	Recettes à transférer	22 479,00	22 479,00
CE2I Phase 4	47310000	Recettes à transférer	133 410,00	133 410,00
SUNRISE PHASE 3	47310000	Recettes à transférer	0.00	66 750,00
CLIMIBIO 2 ETAT	47310000	Recettes à transférer		
BPIFRANCE	47310000	Recettes à transférer	155 460,25	155 460,25
	47310000	Recettes à transferer	4 200,00	4 200,00
Region	47310000	Recettes à transferer Recettes à transférer	16 149,00	16 149,00
FEDER CE2l Phase 1	47310000		154 581,93	154 581,93
REGION PHOTONICS	47310000 47310000	Recettes à transférer Recettes à transférer	285 954,55	285 954,55
REGION NORE-AGRIA			10 000,00	10 000,00
REGION AGRIBIOPOM	47310000	Recettes à transférer	38 652,04	38 652,04
ce2i phase 2	47310000 47310000	Recettes à transférer Recettes à transférer	54 213,45	54 213,45
REGION	4/310000	necelles a transferer	1 750,00	1 750,00
TVA	44500000		2 494 380,86	1 314 382,62
Autres opérations pour comptes de tiers			2 302 083,45	-7 887 541,06
	TOTAL		12 896 633.19	1 527 010,44
	TUTAL		12 090 033,19	1 527 010,44

Référentiel Plan de Trésorerie : Date : 26/02/2020 PLAN\_TRESO\_REAL\_1010\_2019\_20200226\_1205.XML



Situation patrimoniale - GENERAL

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
CHARGES	Montants	Montants	Montants	Montants	PRODUITS	Montants	Montants	Montants	Montants
Personnel	441 746 439,28	457 061 256,80	449 783 181,00	447 088 288,22	Subventions de l'Etat	448 677 819,00	458 118 198,00	450 622 923,00	449 849 485,52
dont charges de pensions civiles*	127 918 166,85	130 194 000,00	130 194 000,00	129 496 138,60	Fiscalité affectée				3 121 978,31
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	109 507 365.00	117 319 382.00	118 346 742.12	112 599 287.44	Autres subventions	38 651 723,00	38 583 817,00	34 768 252,00	45 819 597,95
ronctionnement (autre que les charges de personner) et intervention	109 307 303,00	117 519 562,00	110 340 742,12	112 399 207,44	Autres produits	63 931 900,00	78 322 421,00	83 643 586,33	62 287 700,17
TOTAL DES CHARGES (1)	551 253 804,28	574 380 638,80	568 129 923,12	559 687 575,66	TOTAL DES PRODUITS (2)	551 261 442,00	575 024 436,00	569 034 761,33	561 078 761,95
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	7 637,72	643 797,20	904 838,21	1 391 186,29	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	-	
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	551 261 442,00	575 024 436,00	569 034 761,33	561 078 761,95	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	551 261 442,00	575 024 436,00	569 034 761,33	561 078 761,95

<sup>\*</sup> Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

#### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
	Montants	Montants	Montants	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice - bénéfice (3) ou perte (-4)	7 637,72	643 797,20	904 838,21	1 391 186,29
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	37 414 172,00	38 000 000,00	38 000 000,00	36 113 250,22
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 416 717,00			647 962,88
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés				69 630,39
- produits de cession d'éléments d'actifs				91 980,00
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	24 294 042,00	25 000 000,00	25 000 000,00	23 548 089,37
= CAF ou IAF*	11 711 050,72	13 643 797,20	13 904 838,21	13 286 034,65

<sup>\*</sup> capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

#### État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
EMPLOIS	Montants	Montants	Montants	Montants	RESSOURCES	Montants	Montants	Montants	Montants
Insuffisance d'autofinancement*		509 332,00	333 924,00	-	Capacité d'autofinancement*	11 711 050,72	14 153 129,00	14 238 764,00	13 286 034,65
				-	Financement de l'actif par l'État	1 169 709,00	4 125 214,00	4 625 214,00	2 518 598,43
Investissements	23 710 125,80	27 780 341,59	26 011 760,43	17 148 495,55	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	11 594 198,00	6 700 000,00	7 591 708,00	4 304 221,14
				-	Autres ressources	- 3 735 106,52			8 923 436,45
Remboursement des dettes financières	9 000,00	-		3 239,82	Augmentation des dettes financières		-		6 600,00
TOTAL DES EMPLOIS (5)	23 719 125,80	28 289 673,59	26 345 684,43	17 151 735,37	TOTAL DES RESSOURCES (6)	20 739 851,20	24 978 343,00	26 455 686,00	29 038 890,67
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	-	-	110 001,57	11 887 155,30	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	- 2 979 274,60	- 3 311 330,59	-	-

#### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
	Montants	Montants	Montants	Montants
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT				
[8	- 2 979 274,60	- 3 311 330,59	110 001,57	11 887 155,30
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	3 757 101,31	14 209 253,41	15 163 569,76	3 748 539,03
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	- 6 736 375,91	- 17 520 584,00	- 15 053 568,19	8 138 616,27
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	35 252 880,00	23 965 503,00	35 362 881,94	47 140 035,67
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 28 426 729,00	- 24 513 913,00	- 13 263 158,06	- 24 678 189,47
Niveau de la TRESORERIE	63 679 609,00	48 479 416,00	48 626 040,00	71 818 225,14

<sup>\*:</sup> montant issu du tableau "équilibre financier"

449

#### Tableau 6 - EPSCP - COMPTE FINANCIER 2019 -

#### Situation patrimoniale - ETABLISSEMENT PRINCIPAL

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
CHARGES	Montants	Montants	Montants	Montants	PRODUITS	Montants	Montants	Montants	Montants
Personnel	426 907 764,02	439 178 306,80	433 688 948,00	432 061 074,41	Subventions de l'Etat	444 597 588,87	434 430 716,00	446 513 981,00	445 910 057,42
dont charges de pensions civiles*	126 829 865,00	130 194 000,00	130 194 000,00		Fiscalité affectée		-		3 121 978,31
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	89 342 506,00	89 853 823,34	98 499 272,00	91 618 966,54	Autres subventions	23 215 562,25	28 142 022,00	15 889 010,00	24 742 902,57
ronctionnement (autre que les charges de personner) et intervention	89 342 306,00	09 033 023,34	96 499 272,00	91 010 900,54	Autres produits	51 776 313,00	67 748 795,49	73 062 442,32	50 937 245,48
TOTAL DES CHARGES (1)	516 250 270,02	529 032 130,14	532 188 220,00	523 680 040,95	TOTAL DES PRODUITS (2)	519 589 464,12	530 321 533,49	535 465 433,32	524 712 183,78
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	3 339 194,10	1 289 403,35	3 277 213,32	1 032 142,83	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	-	-
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	519 589 464,12	530 321 533,49	535 465 433,32	524 712 183,78	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	519 589 464,12	530 321 533,49	535 465 433,32	524 712 183,78

<sup>\*</sup> Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

#### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
	Montants	Montants	Montants	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice - bénéfice (3) ou perte (-4)	3 339 194,10	1 289 403,35	3 277 213,32	1 032 142,83
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	31 426 115,63	31 928 009,49	31 928 009,49	30 665 877,01
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	1 416 716,52	-	-	647 962,88
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		-	-	69 630,39
- produits de cession d'éléments d'actifs		-	-	91 980,00
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	20 982 566,96	21 700 000,00	21 700 000,00	19 575 398,14
= CAF ou IAF*	13 782 742,77	11 517 412,84	13 505 222,81	11 452 309,21

<sup>\*</sup> capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
EMPLOIS	Montants	Montants	Montants	Montants	RESSOURCES	Montants	Montants	Montants	Montants
Insuffisance d'autofinancement*		0,36			Capacité d'autofinancement*	13 782 742,77	11 517 412,84	13 505 222,81	11 452 309,21
		-			Financement de l'actif par l'État	513 152,63	4 125 214,00	4 125 214,00	1 495 629,17
Investissements	17 505 262,00	22 640 083,12	20 906 501,96	12 994 274,50	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	4 077 748,09	3 700 000,00	- 3 009 385,00	401 747,77
		-			Autres ressources	500,00	-	-	8 923 436,45
Remboursement des dettes financières	9 000,00	-		3 239,82	Augmentation des dettes financières		-	-	6 600,00
TOTAL DES EMPLOIS (5)	17 514 262,00	22 640 083,48	20 906 501,96	12 997 514,32	TOTAL DES RESSOURCES (6)	18 374 143,49	19 342 626,84	14 621 051,81	22 279 722,60
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	859 881,49	-	-	9 282 208,28	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	-	- 3 297 456,64	- 6 285 450,15	-

Situation patrimoniale - SAIC

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
CHARGES	Montants	Montants	Montants	Montants	PRODUITS	Montants	Montants	Montants	Montants
Personnel	14 630 677,00	17 616 950,00	15 868 477,00	14 864 857,92	Subventions de l'Etat		20 038 540,00	500 000,00	491 386,10
dont charges de pensions civiles*		-			Fiscalité affectée		-		-
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et	12 633 317,27	21 106 575.00	13 676 810,00	15 492 547.73	Autres subventions	15 436 161,00	10 441 795,00	18 879 242,00	21 038 734,88
intervention	12 033 317,27	21 100 575,00	13 6/6 810,00	15 492 547,75	Autres produits	9 016 300,00	7 881 827,00	7 892 937,83	8 693 783,20
TOTAL DES CHARGES (1)	27 263 994,27	38 723 525,00	29 545 287,00	30 357 405,65	TOTAL DES PRODUITS (2)	24 452 461,00	38 362 162,00	27 272 179,83	30 223 904,18
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	-	-	-	-	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	2 811 533,27	361 363,00	2 273 107,17	133 501,47
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3)	27 263 994.27	38 723 525.00	29 545 287.00	30 357 405.65	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3)	27 263 994.27	38 723 525.00	29 545 287.00	30 357 405.65
= (2) + (4)	27 203 994,27	38 723 323,00	29 343 287,00	30 357 405,65	= (2) + (4)	27 203 994,27	36 /23 323,00	29 545 287,00	30 337 403,03

<sup>\*</sup> Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
	Montants	Montants	Montants	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice - bénéfice (3) ou perte (-4)	- 2811533,27	- 361 363,00	- 2 273 107,17	- 133 501,47
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	5 913 844,49	6 000 000,00	6 000 000,00	5 372 530,07
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		-		-
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		-		-
- produits de cession d'éléments d'actifs				-
<ul> <li>quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice</li> </ul>	3 311 475,40	3 300 000,00	3 300 000,00	3 972 691,23
= CAF ou IAF*	- 209 164,18	2 338 637,00	426 892,83	1 266 337,37

<sup>\*</sup> capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
EMPLOIS	Montants	Montants	Montants	Montants	RESSOURCES	Montants	Montants	Montants	Montants
Insuffisance d'autofinancement*	209 164,00	-			Capacité d'autofinancement*		2 338 637,00	426 893,00	1 266 337,37
					Financement de l'actif par l'État	656 556,00	-	500 000,00	1 022 969,26
Investissements	6 157 545,23	5 088 566,00	5 088 566,00	4 122 124,21	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	7 516 449,00	3 000 000,00	10 601 093,00	3 902 473,37
					Autres ressources	- 93 973,25			
Remboursement des dettes financières		-		-	Augmentation des dettes financières		-		-
TOTAL DES EMPLOIS (5)	6 366 709,23	5 088 566,00	5 088 566,00	4 122 124,21	TOTAL DES RESSOURCES (6)	8 079 031,75	5 338 637,00	11 527 986,00	6 191 780,00
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	1 712 322,52	250 071,00	6 439 420,00	2 069 655,79	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	-	-	-	-

#### Tableau 6 - EPSCP - COMPTE FINANCIER 2019 -

Situation patrimoniale - DUSVA

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
CHARGES	Montants	Montants	Montants	Montants	PRODUITS	Montants	Montants	Montants	Montants
Personnel	-	-	-	-	Subventions de l'Etat	3 490 218,13	3 488 942,00	3 488 942,00	3 328 042,00
dont charges de pensions civiles*			-	-	Fiscalité affectée				
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	5 529 241.78	5 715 241.00	5 705 673.12	5 214 725.83	Autres subventions				
Torica officer (a date que les charges de personner) et intervention	3 323 241,70	3 713 241,00	3 703 073,12	3 214 723,03	Autres produits	2 286 426,23	2 452 638,00	2 452 638,00	2 459 302,09
TOTAL DES CHARGES (1)	5 529 241,78	5 715 241,00	5 705 673,12	5 214 725,83	TOTAL DES PRODUITS (2)	5 776 644,36	5 941 580,00	5 941 580,00	5 787 344,09
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	247 402,58	226 339,00	235 906,88	572 618,26	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-		-	
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	5 776 644,36	5 941 580,00	5 941 580,00	5 787 344,09	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	5 776 644,36	5 941 580,00	5 941 580,00	5 787 344,09

<sup>\*</sup> Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

#### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
	Montants	Montants	Montants	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice - bénéfice (3) ou perte (-4)	247 402,58	226 339,00	235 906,88	572 618,26
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	71 790,86	70 740,00	70 740,00	74 276,10
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		-		
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		-		
- produits de cession d'éléments d'actifs		-		
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		-		
= CAF ou IAF*	319 193,44	297 079,00	306 646,88	646 894,36

st capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
EMPLOIS	Montants	Montants	Montants	Montants	RESSOURCES	Montants	Montants	Montants	Montants
Insuffisance d'autofinancement*		-			Capacité d'autofinancement*	319 193,44	297 079,00	306 646,88	646 894,36
					Financement de l'actif par l'État		-		
Investissements	44 839,59	50 000,00	15 000,00	32 096,84	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	***************************************	-	***************************************	
					Autres ressources	- 3 536 734,11	-		
Remboursement des dettes financières		-			Augmentation des dettes financières	***************************************	-		
TOTAL DES EMPLOIS (5)	44 839,59	50 000,00	15 000,00	32 096,84	TOTAL DES RESSOURCES (6)	- 3 217 540,67	297 079,00	306 646,88	646 894,36
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	-	247 079,00	291 646,88	614 797,52	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	- 3 262 380,26	-	-	-

#### Tableau 6 - EPSCP - COMPTE FINANCIER 2019 -

Situation patrimoniale - UNISCIEL

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
CHARGES	Montants	Montants	Montants	Montants	PRODUITS	Montants	Montants	Montants	Montants
Personnel	125 406,58	266 000,00	225 756,00	162 355,89	Subventions de l'Etat	403 332,00	160 000,00	120 000,00	120 000,00
dont charges de pensions civiles*		-			Fis calité affectée		-		
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	279 935,21	643 742,66	464 987,00	273 047,34	Autres subventions Autres produits	137 665,28	239 160,51	235 568,18	197 369,40
TOTAL DES CHARGES (1)	405 341,79	909 742,66	690 743,00	435 403,23	TOTAL DES PRODUITS (2)	540 997,28	399 160,51	355 568,18	355 329,90
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	135 655,49	-	-		Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	510 582,15	335 174,82	80 073,33
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	540 997,28	909 742,66	690 743,00	435 403,23	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	540 997,28	909 742,66	690 743,00	435 403,23

<sup>\*</sup> Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

#### Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
	Montants	Montants	Montants	Montants
Résultat prévisionnel de l'exercice - bénéfice (3) ou perte (-4)	135 655,49	- 510 582,15	- 335 174,82	- 80 073,33
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 250,51	1 250,51	1 250,51	567,04
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		-		
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		-		
- produits de cession d'éléments d'actifs		-		
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		-		
= CAF ou IAF*	136 906,00	- 509 331,64	- 333 924,31	- 79 506,29

<sup>\*</sup> capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

	COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019		COMPTE FINANCIER 2018	BI 2019	BR 3 2019	REALISE 2019
EMPLOIS	Montants	Montants	Montants	Montants	RESSOURCES	Montants	Montants	Montants	Montants
Insuffisance d'autofinancement*		509 331,64	333 924,00	79 506,29	Capacité d'autofinancement*	136 906,00	=		
					Financement de l'actif par l'État	-	-		
Investissements		1 692,47	1 692,47		Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	-	-		
					Autres ressources	- 104 899,16	-		
Remboursement des dettes financières		-			Augmentation des dettes financières		-		
TOTAL DES EMPLOIS (5)	-	511 024,11	335 616,47	79 506,29	TOTAL DES RESSOURCES (6)	32 006,84	-	-	-
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	32 006,84	-	-	-	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (6)-(5)	-	- 511 024,11	- 335 616,47	- 79 506,29

#### Plan de Trésorerie réalisé

<u>Fian de Tresorene realise</u>													
	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	63 679 608,87	136 855 659,36	95 664 998,06	47 626 670,19	129 390 463,75	84 946 754,05	43 117 905,26	166 435 318,29	131 109 708,69	94 530 399,92	121 559 084,87	84 280 172,12	
dont placements	37 604,93												
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	1 460 343,18	5 752 826,71	113 470 172,41	9 635 027,78	117 307 383,10	4 500 963,43	167 159 717,26	2 320 206,33	13 893 635,04	77 970 175,18	8 134 697,16	34 927 566,22	556 532 713,8
Subvention pour charges de service public	0,00	0,00	111 830 526,00	0,00	111 830 526,00	0,00	156 562 721,00	0,00	0,00	63 318 384,00	0,00	5 226 863,00	448 769 020,0
Autres financements de l'Etat	0,00	82 289,20	0,00	284 221,15	88 794,60	13 800,00	393 558,98	0,00	786 258,59	3 502 741,00	90 904,56	-1 547 538,66	3 695 029,42
Fiscalité affectée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 019 799,10	5 019 799,10
Autres financements publics	171 697,02	2 051 130,01	426 582,01	3 764 948,59	1 097 872,95	1 225 333,34	4 279 364,54	1 121 821,38	5 386 504,12	7 151 690,81	2 547 450,96	13 614 471,32	42 838 867,0
Recettes propres	1 288 646,16	3 619 407,50	1 213 064,40	5 585 858,04	4 290 189,55	3 261 830,09	5 924 072,74	1 198 384,95	7 720 872,33	3 997 359,37	5 496 341,64	12 613 971,46	56 209 998,2
Recettes budgétaires fléchées	0,00	-65 382,50	109 336,17	715 166,52	193 347,88	-4 033,84	468 693,02	-24 064,21	59 792,82	890 333,89	108 158,51	4 233 820,72	6 685 168,9
Financements de l'Etat fléchés	0,00	0,00	0,00	35 194,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17 211,96	52 406,0
Autres financements publics fléchés	0,00	-65 382,50	101 541,00	630 551,19	30 868,96	0,00	406 204,56	-20 486,61	226 042,45	833 672,22	20 552,32	3 986 019,29	6 149 582,88
Recettes propres fléchées	0,00	0,00	7 795,17	49 421,29	162 478,92	-4 033,84	62 488,46	-3 577,60	-166 249,63	56 661,67	87 606,19	230 589,47	483 180,10
Opérations non budgétaires	0.00	0.00	0.00	1 000.00	500.00	0,00	650.00	0.00	1 525.00	0.00	6 600.00	-1 500.00	8 775.00
Emprunts : encaissements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts : encaissements en capital	0,00	0,00	0,00	1 000,00	500,00	0,00	0,00	0,00	1 525,00	0,00	0,00	-1 500,00	1 525,00
Dépôts et cautionnements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	650,00	0,00	0,00	0,00	6 600,00	0,00	7 250,00
Opérations gérées en compte de tiers	113 957 396,17	235 008,14	-111 177 685,90	119 387 036,76	-114 135 014,84	-1 687 055,66	3 047 636,54	4 609 057,26	-4 369 696,09	-4 187 346,01	333 547,98	-4 485 873,91	1 527 010,44
TVA encaissée	266,00	50 264,29	24 599,89	196 144,35	94 707,43	92 666,27	195 663,94	64 148,29	255 043,75	64 321,69	133 304,46	143 252,26	1 314 382,62
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	0,00	0,00	1 063 779,81	2 852 379,49	1 066 583,33	17 412,89	617 534,25	576 969,54	985 935,80	610 359,33	0,00	309 214,44	8 100 168,88
Autres encaissements d'opérations gérées en compte de tiers	113 957 130,17	184 743,85	-112 266 065,60	116 338 512,92	-115 296 305,60	-1 797 134,82	2 234 438,35	3 967 939,43	-5 610 675,64	-4 862 027,03	200 243,52	-4 938 340,61	-7 887 541,06
TOTAL	115 417 739,35	5 922 452,35	2 401 822,68	129 738 231,06	3 366 216,14	2 809 873,93	170 676 696,82	6 905 199,38	9 585 256,77	74 673 163,06	8 583 003,65	34 674 013,03	564 753 668,22
DECAISSEMENTS													
Enveloppes hors recettes fléchées	41 758 294,04	45 800 226,86	46 534 622,55	44 176 410,03	45 985 026,64	43 782 296,35	46 120 736,29	41 701 313,94	44 875 791,98	45 911 497,65	43 774 073,79	49 234 523,64	539 654 813,76
Personnel	37 408 173,95	36 572 667,17	37 500 037,48	36 605 234,81	37 409 646,25	37 126 530,37	37 982 377,32	40 267 742,40	36 721 241,45	37 408 912,96	37 724 855,80	38 484 826,82	451 212 246,78
Fonctionnement	3 405 416,41	7 144 348,06	7 806 911,22	6 578 207,87	7 221 006,32	5 124 668,44	6 706 612,95	1 007 110,19	5 872 291,97	6 022 197,98	4 859 650,03	8 459 151,67	70 207 573,11
Investissement	944 703,68	2 083 211,63	1 227 673,85	992 967,35	1 354 374,07	1 531 097,54	1 431 746,02	426 461,35	2 282 258,56	2 480 386,71	1 189 567,96	2 290 545,15	18 234 993,87
Dépenses sur recettes fléchées	253 024,06	337 721,54	366 156,30	586 279,41	310 512,44	322 546,90	333 279,29	230 980,17	364 041,35	322 962,82	268 826,65	346 984,25	4 043 315,18
Personnel	201 165,52	235 593,14	184 572,68	182 951,61	190 395,28	206 349,84	180 228,86	181 601,48	176 956,82	165 494,17	159 280,48	140 334,98	2 204 924,86
Fonctionnement	40 429,17	87 912,93	90 516,11	140 607,31	105 914,45	112 061,16	130 822,72	49 378,69	184 542,01	115 099,24	87 231,51	164 153,04	1 308 668,34
Investissement	11 429,37	14 215,47	91 067,51	262 720,49	14 202,71	4 135,90	22 227,71	0,00	2 542,52	42 369,41	22 314,66	42 496,23	529 721,98
Opérations non budgétaires	0,00	3 639,82	0,00	0,00	3 750,00	2 300,00	3 000,00	0,00	5 600,00	0,00	2 000,00	0,00	20 289,82
Emprunts : remboursements en capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts : décaissements en capital	0,00	3 600,00	0,00	0,00	3 000,00	2 300,00	2 400,00	0,00	3 100,00	0,00	2 000,00	0,00	16 400,00
Dépôts et cautionnements	0,00	39,82	0,00	0,00	750,00	0,00	600,00	0,00	2 500,00	0,00	0,00	0,00	3 889,82
Opérations gérées en compte de tiers	230 370,76	971 525,43	3 539 371,70	3 211 748,06	1 510 636,76	531 579,47	902 268,21	298 514,87	919 132,21	1 410 017,64	1 817 015,96	-2 445 547,88	12 896 633,19
TVA décaissée	122 343,92	270 299,98	241 600,02	227 705,39	241 454,40	194 854,90	200 584,75	56 331,18	192 754,01	274 417,05	184 046,57	287 988,69	2 494 380,86
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	104 800,00	540 814,00	3 160 029,69	2 977 179,49	943 912,22	310 000,00	624 734,25	236 669,30	408 441,69	1 088 996,19	822 129,74	-3 117 537,69	8 100 168,88
Autres décaissements d'opérations gérées en compte de tiers	3 226,84	160 411,45	137 741,99	6 863,18	325 270,14	26 724,57	76 949,21	5 514,39	317 936,51	46 604,40	810 839,65	384 001,12	2 302 083,45
TOTAL	42 241 688,86	47 113 113,65	50 440 150,55	47 974 437,50	47 809 925,84	44 638 722,72	47 359 283,79	42 230 808,98	46 164 565,54	47 644 478,11	45 861 916,40	47 135 960,01	556 615 051,95
SOLDE DU MOIS	73 176 050,49	-41 190 661,30	-48 038 327,87	81 763 793,56	-44 443 709,70	-41 828 848,79	123 317 413,03	-35 325 609,60	-36 579 308,77	27 028 684,95	-37 278 912,75	-12 461 946,98	8 138 616,27
SOLDE CUMULE	136 855 659,36	95 664 998,06	47 626 670,19	129 390 463,75	84 946 754,05	43 117 905,26	166 435 318,29	131 109 708,69	94 530 399,92	121 559 084,87	84 280 172,12	71 818 225,14	
												dont trésorerie fléchée	2 641 853.80

Date: 26/02/2020



# Tableau 8 - COMPTE FINANCIER 2019 -

# Opérations liées aux recettes fléchées

# POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à 2018 non dénouées	REALISE 2019	2020	2021	2022	2023
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		- 433 888	2 207 966	2 369 130	6 198 761	4 342 806
Recettes fléchées (b)	3 612 153	6 685 169	3 342 174	7 812 677	2 343 251	-
Autres financements publics fléchés	3 079 924	6 149 583	2 696 234	6 778 967	1 309 601	***************************************
Financements de l'État fléchés	-	52 406	249 767	627 437	627 377	
Recettes propres fléchées	532 229	483 180	396 173	406 273	406 273	
Dépenses sur recettes fléchées (c)	4 046 040	4 043 315	3 181 010	3 983 046	4 199 206	-
Personnel						
AE=CP	2 712 477	2 204 925	830 896	717 916	717 916	-
Fonctionnement et intervention						
AE	1 611 911	1 348 396	2 397 666	3 110 786	3 326 946	-
CP	1 030 427	1 308 668	1 997 244	2 924 860	3 141 020	_
Investissement						
AE	706 715	220 185	587 809	573 809	573 809	_
СР	303 137	529 722	352 870	340 270	340 270	_
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	- 433 888	2 641 854	161 164	3 829 631	- 1855955	-



#### Tableau 9 - SAIC - COMPTE FINANCIER 2019 -

# Tableau des opérations pluriannuelles par fonds

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### A - Dépenses

				Autorisations d'	engagement					Crédits de	paiement			Re	stes
Opérations	Montant de l'opération	AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année n	AE nouvelles ouvertes en année n	Total des AE ouvertes pour l'année n	REALISE 2019 EN AE	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reportés ou reprogrammés en année n	CP nouveaux ouverts en année n	Total des CP ouverts pour l'année n	REALISE 2019 EN CP	Restes à engager en fin d'année n (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)
	(1)	(2)	(3)	(4)<=(2)-(3)	(5)		(6)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)		(11)	(12)=(1)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)
FD050 - PRESTATIONS	27 007 227	16 106 412	15 153 929	952 484	4 442 293	5 394 777	5 561 117	15 826 750	14 463 893	1 362 856	1 823 703	3 186 560	5 504 147	6 292 181	580 665
FD070 - ANR PIA	17 254 552	12 640 773	12 498 707	142 066	2 549 486	2 691 552	2 483 146	12 641 904	12 500 932	140 972	1 891 940	2 032 912	2 250 413	2 272 699	438 914
FD080 - ANR	16 193 773	6 723 251	6 082 657	640 594	4 482 989	5 123 584	2 772 881	6 711 588	5 841 393	870 195	2 701 469	3 571 664	2 948 515	7 338 236	2 416 332
FD090 - REGION	9 896 269	4 048 288	3 789 264	259 023	4 154 923	4 413 946	3 739 948	3 940 115	3 625 394	314 720	3 534 273	3 848 993	3 744 911	2 367 057	832 905
FD100 -EUROPE	43 620 705	13 630 695	13 051 226	579 470	12 412 133	12 991 602	7 412 616	12 271 001	11 694 718	576 283	8 295 807	8 872 090	7 802 969	23 156 864	6 545 141
FD110 - AUTRES ORGANISMES PUBLICS	14 743 485	6 590 919	6 184 499	406 420	3 769 901	4 176 322	4 963 410	6 532 498	5 345 764	1 186 735	2 553 266	3 740 000	4 567 948	3 595 576	447 109
FD120 - FONDATIONS	4 799 190	1 513 789	1 365 285	148 504	1 297 638	1 446 142	189 303	1 513 779	1 289 903	223 876	922 935	1 146 811	175 874	3 244 602	1 345 650
total contrats de recherche	133 515 201	61 254 127	58 125 565	3 128 562	33 109 362	36 237 924	27 122 422	59 437 634	54 761 997	4 675 637	21 723 393	26 399 030	26 994 776	48 267 214	12 606 716
pour information, répartition des opérati		ar enveloppes :													
Ss total personnel	60 285 706	30 248 514	30 248 514	-	16 127 782	16 127 782	14 517 447	30 248 514	30 248 514	-	16 127 782	16 127 782	14 517 679	15 519 745	1 610 103
Ss total fonctionnement	45 123 390	18 004 262	15 569 806	2 434 456	12 672 120	15 106 575	8 308 731	17 276 027	14 201 684	3 074 343	3 170 318	6 244 661	8 075 298	21 244 852	8 399 400
Ss total investissement	28 106 105	13 001 351	12 307 245	694 106	4 309 460	5 003 566	4 296 243	11 913 093	10 311 799	1 601 294	2 425 294	4 026 588	4 401 799	11 502 616	2 597 213

#### B - Recettes (nouvelles)

				Finar	ncements extérieur	rs	
Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements prévus pour l'année n	REALISE 2019	Restes à encaisser
	(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)		(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
FD050 - PRESTATIONS	27 007 227		27 007 227	14 093 876	8 300 081	3 772 978	9 140 373
FD070 - ANR PIA	17 254 552		17 254 552	16 774 993	479 559	2 650 861	- 2 171 302
FD080 - ANR	16 193 773		16 193 773	7 509 606	5 102 269	4 539 982	4 144 185
FD090 - REGION	9 896 269		9 896 269	1 384 078	4 034 935	3 788 849	4 723 342
FD100 -EUROPE	43 620 705		43 620 705	14 606 949	12 199 600	10 136 649	18 877 107
FD110 - AUTRES ORGANISMES PUBLICS	14 743 485		14 743 485 4 920 289 4 804 00		4 804 005	7 172 484	2 650 711
FD120 - FONDATIONS	4 799 190		4 799 190	1 780 480	1 490 053	223 274	2 795 436
total contrats de recherche	133 515 201	-	133 515 201	61 070 272	36 410 502	32 285 077	40 159 852

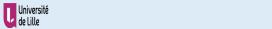


Tableau 9 - PATRIMOINE - COMPTE FINANCIER 2019 -

					Autorisations d	l'engagement					Crédits de pai	ement			Restes	
	Opérations	Montant de l'opération	AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reportées ou reprogrammées en année 2019	AE nouvelles ouvertes en année 2019	Total des AE ouvertes pour l'année 2019	REALISE 2019 en AE	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP réportés ou réprogrammés en année 2019	CP nouveaux ouverts en année 2019	Total des CP ouverts pour l'année 2019	REALISE 2019 on CP	Restes à engager en fin d'année 2019 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin d'année 2019 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)<=(2)-(3)	(5)	(6) = (4)+(5)	(6)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)		(11)	(12)=(1)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)
							Depense	s d'investissement (PPI)								
950PARK0	Mise en sécurité parking sous forum	438 624	411 920	411 920	0	30 630	30 630	26 704	423 920	292 159	131 761	14 704	146 465	146 465	- 0	1
N0000ZRR	ZRR (P5 / båtiments chimie)	38 011	3 053	3 053	0	0	0	0			0	3 053	3 053	2 491	34 958	562
N000PC2A	ATEX PC2A / Extraction air imprimerie PS	197 264	9 553	9 553	0	65 000	65 000	60 958	9 553		9 553	65 000	74 553	10 713	126 753	59 798
N00CPERC	CPER Restructuration Chimie	8 910 321	400 000	400 000	0	290 000	290 000	239 028	400 000			690 000	690 000	252 747	8 271 293	386 281
N00ECPUB	CPER - Eclairage public	1 316 294	1 127 622	1 127 622	0	188 672	188 672	93 770	1 127 622	4 272	1 123 350	188 672	1 312 022	1 096 024	94 902	121 096
N00LOAP5	Mise en sécurité et extension de la plate-forme du LOA / bât PS	110 688	101 248	107 748	0	2 950	2 950	2 940	101 248	6 384	100 168		100 168	104 304		
NOSN2R+2	SN2 Institut VIOLLETTE - Etudes	10 044	9 660	9 660	0	384	384	225				10 044	10 044	4 605	159	5 280
NRAPIUTRY	Rapatriement IUT Recueil	10 000 000	44 034	44 034	0	100 000	100 000	648	120 000		44 034	100 000	144 034	13 224	9 955 318	31 458
P1803DS0D	Isolation coupe feu CHRU/UL Pôle Recherche	95 000	2 820	2 820	0	92 180	92 180	78 780			0	95 000	95 000	73 377	13 400	8 223
P1804SHS	Learning center	40 000 000			0	154 394	154 394	104 394	50 000		50 000	154 394	204 394	48 816	39 895 606	55 578
P1816ST0D0	Equipements Chevreul et Animalerie	394 576	380 876	380 876	0	13 700	13 700	13 694			0	394 576	394 576	383 317	6	11 253
P1821ST0D0	Rénovation du Club House (sports)	20 000			0	20 000	20 000	5 956			0	20 000	20 000	220	14 044	5 736
P1831ST0	Construction bâtiment RMN 1200	2 500 000	27 336	27 336	0	107 000	107 000	93 144	27 336	19 584	7 752	107 000	114 752	31 338	2 379 520	69 558
P1938UDL	AďAP	12 800 000	34 175	34 175	0	250 000	250 000	247 564	368 901	34 175		250 000	250 000	236 497	12 518 261	11 067
P1940UDL	Enveloppe globale pour le déploiement, la réparation et le remplacement des vidéoprojecteurs	500 000			0	50 000	50 000	48 518			0	50 000	50 000	12 199	451 482	36 319
P1941UDL	SPSI	220 000			0	220 000	220 000	4 320			0	220 000	220 000	4 320	215 680	
P1944UDL	Remplacement menuiseries extérieures PdB	260 000	0	0	0	260 000	260 000	8 148			0	8 150	8 150	5 268	251 852	2 880
P1950UDL	Divers et imprévus	50 000			0	50 000	50 000	0			0	50 000	50 000	0	50 000	
P1952UDL	AMO regroupement des 3 Ad'AP	50 000			0	50 000	50 000	2 880			0	50 000	50 000	0	47 120	2 880
T14011UL	Paratonnerres Pharmacie	3 370				3 370	3 370	3 366				3 370	3 370	3 366	4	
T14013UL	Façade et tolture Châtelet	904 244	46 868	46 868	0	857 376	857 376	824 334	46 868	46 868	0	857 376	857 376	799 752	33 042	24 582
T14015UL	IUT C ROUBAIX - nouveaux locaux	23 246 104	22 495 406	22 495 406	0	158 341	158 341	135 278	23 148 883	22 362 430		158 341	158 341	268 254	615 420	- 0
T14024UL	PRESAGE Pôle Recherche	4 736 031	4 736 031	4 625 240	110 791		110 791	99 540	4 736 031	4 503 210	221 570		221 570	221 570	11 251	0
T14029UL	Création de locaux associatifs & vie étudiante Moulins	1 336 388	74 054	74 054	0	1 262 334	1 262 334	352 839	74 054	17 292	56 762	1 262 334	1 319 096	179 201	909 495	230 400
T15006UL	Façade Chirurgie dentaire	539 087	38 007	38 007	0		0	0	38 007	38 007	0		0	0	501 080	
T15034UL	IRICL	25 000 000	346 592	346 592	0	1 000 000	1 000 000	142 733	418 689	332 259	0	1 000 000	1 000 000	157 066	24 510 675	- 0
T17008UL	Remplacement SSI - Pôle Recherche	300 000	20 304	20 304	0	279 696	279 696	8 256			0	9 072	9 072	9 072	271 440	19 488
T17009UL	Rénovation salle TP Chimie Générale et Organique (Pr DEPREZ) Pharmacie	500 457	457	457	0	500 000	500 000	485 824	457	457	0	500 000	500 000	212 152	14 176	273 672
T17017UL	Salle d'enrobage Pr SIEPMANN	200 000	183 100	183 100	0	16 900	16 900	7 503	183 100	157 718	25 382	16 900	42 282	29 237	9 397	3 647
T17020UL	Carrelage piscine CSU	80 000	7 378	7 378	0	10 000	10 000	2 000	7 378	0	7 378	10 000	17 378	3 810	70 622	5 568
TAMPON20	Compte tampon grands projets	100 000				100 000	100 000	0				100 000	100 000	0	100 000	
	GER	3 110 000				683 000	683 000	225 099			0	425 500	425 500	225 099	2 884 901	
TAMPON30	Compte tampon GER	100 000				100 000	100 000	0				100 000	100 000	0	100 000	
															-	-
'	Total programmes pluriannuels d'investissement	138 066 503	30 500 494	30 396 203	110 791	6 915 927	7 026 718	3 318 443	31 282 047	27 814 815	1 777 710	6 913 486	8 691 196	4 534 503	104 351 857	1 365 328
	Ss total fonctionnement et intervention Ss total investissement	138.096.503	20 500 494	30 396 303	110.791	6915 937	7 026 718	3 318 443	31 787 087	77 814 815	1 777 710	6 911 486	8,601,196	4 534 503	104 351 857	1 365 328

					Financements exté	rieurs	
Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements prévus pour l'année n	REALISE 2019	Restes à encalsser
	(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)		(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
IUT C - Nouveaux locaux	23 246 104	18 001 382	5 244 722	2 097 889	3 146 834		3 146 834
FST - Rapatriement de l'IUT Recueil	10 000 000	1	10 000 000		-	-	10 000 000
CPER Cancer OncoLille	25 000 000	5 000 000	20 000 000	-	785 000	2 550 000	17 450 000
CPER Restructuration de la chimie	8 910 321	-	8 910 321		273 183	331 031	8 579 290
Cité scientifique - CPER Eclairage public	1 316 294	-	1 316 294	-	1 315 214	1 094 968	221 326
Pont de Bois - Réhabilitation et mise en sécurité de la bibliothèque	40 000 000	-	40 000 000	-	62 330		40 000 000
Construction bâtiment RMN 1200	2 500 000	500 000	2 000 000	-	-	400 000	1 600 000
autres programmes	29 591 220	29 591 220	-	-	-	-	-
Total programmes pluriannuels d'investissement	140 563 939	53 092 602	87 471 337	2 097 889	5 582 561	4 375 999	80 997 450

UR INFORMA	ATION DE L	ORGAN	IE DÉLIBÉRA

A - Prévision d'autorisations d'	engagement et de crédits de paiement																			
		Prévision pluriannuelle						Prévision N (BI + BR	)								Prévision N+1 et	suivantes		
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE ouvertes les années antérieures à N	AE consommées les années antérieures à N	AE reprogrammées ou reportées en N*	AE nouvelles ouvertes en N	TOTAL des AE ouvertes en N	REALISE 2019 EN AE	CP ouverts les années antérieures à N	CP consommés les à années antérieures à N	CP reprogrammés ou reportés en N*	CP nouveaux ouverts en N	TOTAL des CP ouverts en N	REALISE 2019 EN CP	AE prévues en N+1	CP prévus en N+1	AE prévues en N+2	CP prévus en N+2	AE prévues > N+2	CP prévus > N+2
		(1)	(2)	(3)	(4) <= (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)		(7)	(8)	(9) <= (7) -(8)	(10)	(11) = (9) + (10)		(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
FD050 - Contrats et prestations	Personnel	9 955 128	6 966 953	6 966 953	0	1 256 399		2 123 921	6 966 953	6 966 953		1 256 399		2 123 921	1 631 777	1631777	0	0	0	0
de recherche hors ANR	Fonctionnement et intervention	12 818 338	7 004 504	6 215 702	788 802	2 630 312	3 419 115	2 653 265	6 761 764	4 5 669 505	1 092 259	267 28:	1 359 540	2 528 926	3 183 521	3 689 292	0	0	0	0
de recherche nors Anex	Investissement	4 233 761	2 134 955		163 681							300 024		851 301	1 543 224	1 635 705		0	0	0
		27 007 227	16 106 412	15 153 929	952 484	4 442 293		5 561 117	15 826 750			1 823 703	3 186 560	5 504 147	6 358 522	6956774		0	0	
FD070 - ANR investissements	Personnel	9 196 354	6 912 126	6 912 126		1 474 030		1 316 851	6 912 126	6 912 126		1 474 030		1 316 851	610 199	610 199		0	0	
d'avenir	Fonctionnement et intervention	4854585	2 659 200		139 066			1 099 569	2 659 013	2 522 090		379 21:		826 488	1 162 929	1 266 361		0	0	
	Investissement	3 203 613	3 069 447		3 000			66 726		3 066 717		38 700		107 074	91 166	94 148		0	0	
		17 254 552	12 640 773	12 498 707	142 066			2 483 146	12 641 904		140 972	1891940		2 250 413	1 864 293	1970700	0	0		
FD080 - ANR hors	Personnel	7 676 194	3 624 119	3 624 119	0	2 167 784	2 167 784	1 559 798	3 624 119	3 624 119	0	2 167 78		1 559 798	1 684 291	1 684 291	0	0	0	
investissements d'avenir	Fonctionnement et intervention	5 916 405	2 428 036		545 835	1867810		1055796	2 386 634			181 029		1 128 235	1 620 560	1848743		0	0	
	Investissement	2 601 174	671 096		94 759	447 395		157 287				352 655		260 482	1 482 682	1497683		0	0	
		16 193 773	6 723 251	6 082 657	640 594	4 482 989	5 123 584	277288	6 711 588		870 195	2 701 469		2 948 515	4 787 533	5 030 717	0	0	0	
FD090 - Subvention	Personnel	4 834 438	1 874 849			2 448 424		2 366 505	1 874 849			2 448 424		2 366 458	411 165	411 165		0	0	
exploitation & financt actifs -	Fonctionnement et intervention	2 457 746	822 031	698 558	123 473			488 608	803 442			458 824		542 062	737 022	845 480	0	0	0	0
Région	Investissement	2 604 085	1 351 408	1 215 857 3 789 264	135 551		943 357 4 413 946	884 833	1 261 824			627 025			444 872	615 236		0	0	4 0
		9 896 269	4 048 288		259 023	4 154 923		3 739 948	3 940 119	3 625 394		3 534 27		3744911	1 593 059	1871881		0	0	
FD100 - Subvention	Personnel	19 485 234	6 791 346	6 791 346		6 248 886		4 474 042	6 791 346	6 791 346		6 248 888		4 474 042	6 235 417	6 2 3 5 4 1 7		0	0	- 0
exploitation & financt actifs -	Fonctionnement et intervention	12 968 077	3 050 276		381 996			1 626 091		2 2 396 961		1 220 97		1 654 155	5 783 386	6577812		0	0	
UE	Investissement	11 167 394 43 620 705	3 789 072	3 591 599	197 474	2 028 831		1 312 483 7 412 616	2 810 363	2 506 411 1 11 694 718	303 952 576 283	825 941 8 295 807		1674772	5 349 491	6531083		0	0	
FD110 - Subvention		43 620 705 6 846 627	13 630 695 3 211 788	13 051 226 3 211 788	579 470	12 412 132 1 975 745	12 991 601	7412618 2586630	12 271 001 3 211 788	3 21178	5/6 283	1975 74		7 802 969 2 586 915	17 368 294 1 559 094	19 344 313 1 559 094		0		
	Personnel  Fonctionnement et intervention	4492.838	3 Z11 788 1 459 915		311 109			2 586 650 1 298 740			465 140	1975 745 450 500		2 586 915 1 371 100	1 559 094	1559 094		- 0		
exploitation & financt actifs - Autres	Investissement et intervention	4 492 838 3 404 020	1 459 915	1 148 806	311 109 95 311	1 558 334 255 822		1298740	1 415 59	3 1183519	465 140 721 594	450 50: 127 020		13/1100	1 494 589	1 268 667	- 0	0		
Autres	investissement	14 743 485	6 590 919		406 420			4963410	6 532 498			2 553 26		4567948	4 282 664	4520500				, ,
FD120 - Subvention	Personnel	2 291 731	867 333	867 333	406420	556 514		4 903 410 89 690	867 33	3 867 333	1 180 /33	556 514		4 307 546 89 696	797 884	797.882		0	- 9	
exploitation & financt actifs -	Fonctionnement et intervention	1615401	580 300 580 300		144 174	570 100		86.66			208 901	212 500		24 333	465.002	522.023		0		
Autres	Investissement	892 058	66 156		4330	171 024		12 945				153 92		24 333 61 845	654 878	671979		0		
Autres		4 799 190	1513 789		148 504			189 30				922 93		175 874	1 917 763	1991886		0	- 0	
	Ss total personnel	60 285 706	30 248 514	30 248 514	0	16 127 782	16 127 782	14 517 447	30 248 514	30 248 514	0	16 127 782	16 127 782	14517679	 12 929 827	12 929 827	0	0		ĭ
	Ss total fonctionnement et										, i		,					-	+	
	intervention	45 123 390	18 004 262	15 569 806	2 434 456	12 672 120	15 106 575	8 308 731	17 276 027	14 201 684	3 074 343	3 170 318		8 075 298	14 447 008	16 442 455	0	0		
	Ss total investissement	28 106 105	13 001 351	12 307 245	694 106			4 296 243	11 913 093	10 311 799		2 425 294		4 401 799	10 795 293	12 314 498	0	0	0	
TOTAL		133 515 201	61 254 127	58 125 565	3 128 562	33 109 361	36 237 923	27 122 422	59 437 634	54 761 997	4 675 637	21 723 393	26 399 030	26 994 776	38 172 128	41 686 779	0	0	/	

в-	Prévisions	de	rece
----	------------	----	------

		Prévision		Prévision N	
Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à N	Encaissement prévus en N	REALISE 2019
		(18)	(19)	(20)	(20)
	Financement de l'Etat*	33 448 325	24 284 600	5 581 828	7 190 842
Contrats de recherche	Autres financements publics**	53 516 974	15 991 027	16 234 535	21 097 983
	Autres financements***	46 549 902	20 794 645	14 594 139	3 996 252
Total con	trat de recherche	133 515 201	61 070 272	36 410 502	32 285 077
Total contr	at d'enseignement	133 515 201	61 070 272	32 285 077	
	Ss total financement de l'Etat	33 448 325	24 284 600	5 581 828	7 190 842
	Ss total autres financements publics	53 516 974	15 991 027	16 234 535	21 097 983
	Ss total autres financements	46 549 902	20 794 645	14 594 139	3 996 252
TOTAL contrat		133 515 201	61 070 272	36 410 502	32 285 077

Prévisions en N+1 et suivantes									
Encaissements prévus en N+1	Encaissements prévus en N+2	Encaissements prévus > N+2							
(21)	(22)	(23)							
2 588 205	1074876	166 257							
10 962 733	5 328 180	2 790 158							
5 737 697	2 319 001	2 067 360							
19 288 635	8 722 057	5 023 775							
19 288 635	8 722 057	5 023 775							
2 588 205	1 074 876	166 257							
10 962 733	5 328 180	2 790 158							
5 737 697	2 319 001	2 067 360							
19 288 635	8 722 057	5 023 775							

		Prévision pluriannuelle			Exécution							
Opération	Nature	Coût total de l'opération		AE consommées les années antérieures à N	REALISE 2019 on AE	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	REALISE 2019 en CP	TOTAL des CP consommés			
		(1)		(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)			
	Personnel	60 285 706		30 248 514	14 517 447	44 765 961	30 248 514	14 517 679	30 248 514			
Contrats de recherche	Fonctionnement et intervention	45 123 390		15 569 806	8 308 731	23 878 538	14 201 684	8 075 298	14 201 684			
	Investissement	28 106 105		12 307 245	4 296 243	16 603 488	10 311 799	4 401 799	10 311 799			
Total con	trat de recherche	133 515 201		58 125 565	27 122 422	85 247 987	54 761 997	26 994 776	54761997			
	Ss total personnel	60 285 706		30 248 514	14 517 447	44 765 961	30 248 514	14 517 679	30 248 514			
	Ss total fonctionnement et intervention	45 123 390		15 569 806	8 308 731	23 878 538	14 201 684	8 075 298	14 201 684			
	Ss total investissement	28 106 105		12 307 245	4 296 243	16 603 488	10 311 799	4 401 799				
TOTAL		133 515 201		58 125 565	27 122 422	85 247 987	54 761 997	26 994 776	54761997			

Sur les A consomme	
(8) = (4) -	(7)
145	17 447
9 6	76 853
	91 689
304	85 990
145	17 447
96	76 853
62	91 689
30.4	85 990

Restes	à réaliser
Solde à engager	Solde à payer
(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
15 519 745	30 037 192
21 244 852	30 921 706
11 502 616	17 794 306
48 267 214	78 753 204
15 519 745	30 037 192
21 244 852	30 921 706
11 502 616	17 794 306

		Prévision	E
Opération	Opération Nature		Encaissements des anr antérieures à N
		(11)	(12)
	Total PPI.1		
	Financement de l'Etat*	33 448 325	24 284
Contrats de recherche	Autres financements publics**	53 516 974	15 991
	Autres financements***	46 549 902	20 794
Total cor	trat de recherche.2	133 515 201	61 070
Total con	rat d'enseignement		
	Ss total financement de l'Etat	33 448 325	24 284
	Ss total autres financements publics	53 516 974	15 991
	Ss total autres financements	46 549 902	20 794
OTAL	·	133 515 201	61 070

Prévisions en N+1 et
suivantes
este à encaisser en N+
sulvantes
(14) = (11) - (12) - (13
19728
16 427 9
21 759 (
40 159 1
19728
16 427
21 759 (
40 159 1

\*\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financement de l'Etat fléchés \*\* Autres financements publics (globalisés ou fléchés) \*\*\* Ressources propreset autres recettes fléchés

Prévision N+1 et suivantes

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

E/OTP	Opération  Dépenses d'investissement	Nature	Coût de l'opération	AE ouvertes les années antérieures à 2019	AE consommées les années antérieures à 2019 (3)	AE reprogrammées ou reportées en 2019 (4) <= (2) - (3)		TOTAL des AE ouvertes en 2019 (6) = (4) + (5)	REALISE 2019 EN AE	CP ouverts les années antérieures à 2019 (7)	CP consommés les années antérieures à 2019 (8)	CP reprogrammés ou reportés en 2019 (9) <= (7) -(8)	CP nouveaux ouverts en 2019	TOTAL des CP ouverts en 2019 (11) = (9) + (10)	REALISE 2019 EN CP	AE prévues en 2020	CP prévus en 2020 (13)	AE prévues en 2021	CP prévus en 2021 (15)	AE prévues > 2021 (16)	CP prévus > 2021 (17)
950PARKO	Mise en sécurité parking sous forum	Investissement	438 624	411 920	411 920	0	30 630	30 630	26 704	423 920	292 159	131 761	14 704	146 465	146 465						
NOCOCZER	ZRR (P5 / bâtiments chimie)	Investissement	38 011	3 053	3 053	0	0	0	0			0	3 053	3 053	2 491	34 958	34 958				
NDDOPC2A	ATEX PC2A / Extraction air imprimerie P5	Investissement	197 264	9 553	9 553	0	65 000	65 000	60 958	9 553		9 553		74 553	10713	122 711	122 711				
NOOCPERC	CPER Restructuration Chimie	Investissement	8 910 321	400 000	400 000	0	290 000	290 000	239 028	400 000			690 000	690 000	252 747	5 220 321	5 220 321	3 000 000	3 000 000		
NODECPUB	CPER - Eclairage public	Investissement	1 316 294	1 127 622	1 127 622	0	188 672	188 672	93 770	1 127 622			188 672	1 312 022	1 096 024						
NDOLOAPS	Mise en sécurité et extension de la plate-forme du LOA / bât P5	Investissement	110 688	101 248	107 748	0	2 950	2 950	2 940	101 248	6 384	100 168		100 168	104 304						
NOSN2R+2	SN2 Institut VIOLLETTE - Etudes	Investissement	10 044	9 660	9 660	0	384	384	225				10 044	10 044	4 605						
NRAPIUTRY	Rapatriement IUT Recueil	Investissement	10 000 000	44 034	44 034		100 000	100 000	648	120 000		44 034		144 034	13 224	1 375 966	1 375 966	2 480 000	2 480 000		
P1803DS0DOME	Isolation coupe feu CHRU/UL Pôle Recherche	Investissement	95 000	2 820	2 820	0	92 180	92 180	78 780			0	95 000	95 000	73 377						
P18045H5	Learning center	Investissement	40 000 000			0	154 394	154 394	104 394	50 000		50 000	154 394	204 394	48 816	6 895 606	6 845 606	16 500 000	16 500 000	16 450 000	16 450 000
P1816STODOME	Equipements Chevreul et Animalerie	Investissement	394 576	380 876	380 876	0	13 700	13 700				0	394 576	394 576	383 317						
P1821ST0DOME	Rénovation du Club House (sports)	Investissement	20 000	1		0	20 000	20 000				0	20 000	20 000	220						
P1831ST0	Construction bâtiment RMN 1200	Investissement	2 500 000	27 336	27 336	0	107 000	107 000	93 144	27 336				114 752	31 338	200 000	200 000				
P1938UDL	Ad'AP	Investissement	12 800 000	34 175	34 175	0	250 000		247 564	368 901	34 175		250 000	250 000	236 497	1 709 726	1 709 726	900 000	900 000	9 906 099	9 906 099
P1940UDL	Enveloppe globale pour le déploiement, la réparation et le remplacement des vidéoprojecteurs	Investissement	500 000			0	30 000	50 000				0	50 000	50 000	12 199	250 000	250 000	200 000	200 000		
P1941UDL	SPSI	Investissement	220 000			0	220 000	220 000	4 320			0	220 000	220 000	4 320	0					
P1944UDL	Remplacement menuiseries extérieures PdB	Investissement	260 000	0	0	0	260 000	260 000	8 148			0	8 150	8 150	5 268	0	251 850				
P1950UDL	Divers et imprévus	Investissement	50 000			0	50 000	50 000	0			0	50 000	50 000	0						
P1952UDL	AMO regroupement des 3 Ad'AP	Investissement	50 000			0	50 000	50 000	2 880			0	50 000	50 000	0						
T14011UL	Paratonnerres Pharmacie	Investissement	3 370				3 370		3 366				3 370	3 370	3 366						
T14013UL	Façade et toiture Châtelet	Investissement	904 244	46 868	46 868	0	857 376		824 334	46 868			857 376	857 376	799 752						
T14015UL	IUT C ROUBAIX - nouveaux locaux	Investissement	23 246 104	22 495 406	22 495 406		158 341	158 341	135 278	23 148 883	22 362 430		158 341	158 341	268 254	38 880	38 880				
T14024UL	PRESAGE Pôle Recherche	Investissement	4 736 031	4 736 031	4 625 240	110 791		110 791	99 540	4736031				221 570	221 570						
T14029UL	Création de locaux associatifs & vie étudiante Moulins	Investissement	1 336 388	74 054	74 054	0	1 262 334	1 262 334	352 839	74 054	17 292	56 762	1 262 334	1 319 096	179 201						
T15006UL	Façade Chirurgie dentaire	Investissement	539 087	38 007	38 007	0		0	0	38 007	38 007	0		0	0	501 080	501 080				
T15034UL	IRICL	Investissement	25 000 000	346 592	346 592	0	1 000 000	1000000	142 733	418 689	332 259	0	1 000 000	1 000 000	157 066	2 504 433	2 504 433	1 163 308	1 163 308		
T17008UL	Remplacement SSI - Pôle Recherche	Investissement	300 000	20 304	20 304	0	279 696	279 696	8 2 5 6			0	9 0 7 2	9 072	9 072		290 928				
T17009UL	Rénovation salle TP Chimie Générale et Organique (Pr DEPREZ) Pharmacie	Investissement	500 457	457	457	0	500 000	500 000	485 824	457			500 000	500 000	212 152						
T17017UL	Salle d'enrobage Pr SIEPMANN	Investissement	200 000	183 100	183 100		16 900	16900	7 503	183 100				42 282	29 237						
T17020UL	Carrelage piscine CSU	Investissement	80 000	7 378	7 378	0	10 000	10 000	2 000	7 378	0	7 378		17 378	3 810	62 622	62 622				
TAMPON20	Compte tampon grands projets	Investissement	100 000				100 000	100 000	0				100 000	100 000	0						
	GER	Investissement	3 110 000				683 000	683 000	225 099			0	425 500	425 500	225 099	1 982 000	2 239 500	415 000	415 000	30 000	30 000
TAMPON30	Compte tampon GER	Investissement	100 000				100 000	100 000	0				100 000	100 000	0						
	Total Dépenses d'investissement + fonctionnement		138 066 503	30 500 494	30 396 203	110 791	6 915 927	7 026 718	3 318 443	31 282 047	27 814 815	1 777 710	6 913 486	8 691 196	4 534 503	20 898 303	21 648 581	24 658 308	24 658 308	26 386 099	26 386 099

1 : Plan de financement non finalisé

2 Le montant total de l'opération est financé à hauteur de 20 M€

3 : Le montant total de l'opération est financé à hauteur de 2,2 !
4 : Le montant total de l'opération est financé à hauteur de 40 l

RECAPITULATIF				Prévision 2019								Prévision N+1 et suivantes								
Opération	Nature	Coût de l'opération		les années	AE reprogrammées ou reportées en 2019		TOTAL des AE ouvertes en 2019	REALISE 2019 en	CP ouverts les années antérieures à 2019			CP nouveaux ouverts en 2019		REALISE 2019 EN CP	AE prévues en 2020	CP prévus en 2020	AE prévues en 2021	CP prévus en 2021	AE prévues > 2021	CP prévus > 2021
	*		(2)	(3)	(4) <= (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)		(7)	(8)	(9) <= (7) -(8)	(10)	(11) = (9) + (10)		(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
	Personnel																		í J	
DEPENSES SUR PPI	Fonctionnement et																		i I	i Total
DEFENSES SUR FFI	intervention													1					1	i
	Investissement	138 066 503	30 500 494	30 396 203	110 791	6915927	7 026 718	3 318 443	31 282 047	27 814 815	1 777 710	6913486	8 691 196	4 534 503	20 898 303	21 648 581	24 658 308	24 658 308	26 386 099	26 386 099
TOTAL		138 066 503	30 500 494	30 396 203	110 791	6 915 927	7 026 718	3 318 443	31 282 047	27 814 815	1 777 710	6 913 486	8 691 196	4 534 503	20 898 303	21 648 581	24 658 308	24 658 308	26 386 099	26 386 099

#### B - Prévisions de recettes

		Prévision		Prévision N	
Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à N	Encaissement prévus en N	REALISE 2019
Financement de l'Etat*		50 225 535		1 650 727	1 750 999
Autres financements publics**	OPERATIONS PPI	50 226 615	2 097 889	3 931 833	2 625 000
Autres financements***	1				
TOTAL	100 452 150	2 097 889	5 582 560	4 375 999	
Ss total personnel					
Ss total fonctionnement et intervention					
Ss total investissement		100 452 150	2 644 722	7 825 214	7 825 214
TOTAL		100 452 150	2 644 722	7 825 214	7 825 214
* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'État, fiscalité affectée, financement de l'État fléchés					

Prévi	sions en N+1 et suiv	antes
Encaissements prévus en N+1 et suivantes	Encaissements prévus en N+2	Encaissements prévus > N+2
48 574 808		
44 196 893		
92 771 701		
0		
0		
89 982 214		
89 982 214		

Subvention pour charges de service public, autres fin
 Autres financements publics (globalisés ou fléchés

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés

# Tableau de synthèse budgétaire et comptable (réalisé)

Stoc	ks
initia	ux
	٠.,

			Réalisé <i>N</i>
1	Niveau initial de restes à payer	16 646 472,00	
			,,,,,
2	Niveau initial du fonds de roulement		35 252 880,00
3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement		-28 426 728,87
4	Niveau initial de la trésorerie	63 679 608,87	
4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée		-433 827,03
4.a 4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		64 113 435,90
1.0	dork throad initial do la trosorone front heories		01110400,00
5	Autorisations d'engagement		545 524 041,69
			, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
6	Résultat patrimonial		1 391 186,29
7	Capacité d'autofinancement (CAF)		13 286 034,65
8	Variation du fonds de roulement		11 887 155,30
			,
9	Opérations bilancielles non budgétaires	SENS	-11 514,82
	Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+	1 525,00
	Remboursement d'emprunt / prêt accordé	-	-16 400,00
	Cautionnements et dépôts	+/-	3 360,18
			,
10	Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires	SENS	-1 858 057,03
	Variation de stocks	+/-	-15 088,86
	Charges sur créances irrécouvrables	+/-	-2 523 560,13
	Produits divers de gestion courante	+/-	680 591,96
11	Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires	SENS	-2 940 887,97
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations	+/-	40 740 004 05
	sur exercices antérieurs	+/-	-16 749 994,95
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations	+/-	0.404.060.33
	de l'exercice en cours	+/-	8 194 860,33
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des	+/-	-830 432,00
	opérations sur exercices antérieurs	+/-	-030 432,00
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des	+/-	6 444 678,65
	opérations de l'exercice en cours	+/-	6 444 67 6,65
12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		19 519 753,84
12.a	V		563 217 882,78
12.b	Crédits de paiement ouverts		543 698 128,94
13	Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires		-11 381 137,57
14	Variation de la trésorerie = 12 + 13		8 138 616,27
14.a			2 641 853,80
14.a			5 496 762,47
1-7.0	25 Carried and the control of the control		0 700 102,47
15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 - 13		3 748 539,03
			•
16	Restes à payer		1 829 655,42
17	Niveau final de restes à payer		18 476 127,42
18	Niveau final du fonds de roulement		47 140 035,67
19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-24 678 089,47	
20	Niveau final de la trésorerie		71 818 225,14
20.a			2 208 026,77
20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	69 610 198,37	

Flux de l'année

Stocks finaux

Référentiel Plan de Trésorerie : PLAN\_TRESO\_REAL\_1010\_2019\_20200226\_1205.XML

Date: 28.02.2020



# BILAN COMPTABLE (Avant répartition) EXERCICE 2019

Etablissement université	Système abrégé	Date	26.02.2	020
Année 2019	BILAN COMPTABLE	Heur	e 16:29:2	8
Période 01 à 15	(Avant répartition)	Page	2	
	Exercice 2019 Exercice 2018			

Feriode 01 a 15			•	I .	Page Page	: 2	
Exercice 2019			Exercice 2018				
ACTIF	Brut	Amortissement dépréciations (à déduire)		Net	PASSIF	Exercice 2019	Exercice 2018
ACTIF IMMOBILISE					FONDS PROPRES		
Immobilisations incorporelles Immobilisations corporelles Terrains Constructions	4 481 885,67 866 976 668,45 159 421 627,01 478 721 057,98	-344 531 752,41 -399 981,53 -157 802 909,86	320 918 148,12	540 940 504,49 159 122 390,72 334 876 004,37	Dotation et affectation Fonds propres des fondations Dons et legs en capital	423 434 408,91	441 264 236,14
Autres Immobilisations financières	228 833 983,46 2 221 589,08			46 942 109,40 1 197 034,08		161 886 538,88 -41 836 397,13 1 391 186,29	-53 019 592,11
					Situation nette	544 875 736,95	550 131 182,92
					Financements - autres que Etat Provisions réglementées	20 198 942,35	21 337 360,41
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	873 680 143,20	-349 882 861,48	523 797 281,72	542 423 953,74	TOTAL FONDS PROPRES	565 074 679,30	571 468 543,33
ACTIF CIRCULANT					PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Stocks et en-cours Avances et acomptes versés sur commandes Créances :	265 213,46 88 317 528,55		265 218,49 86 922 647,95		Provisions pour charges	314 693,37 4 100 068,00	581 249,25 4 182 525,00
d'exploitation diverses	88 317 528,55	-1 394 830,60	86 922 647,95	85 479 594,38	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 414 761,37	4 763 774,25
Valeurs mobilières de placement Disponibilités Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	37 604,93 71 780 620,21 393 429,01		37 604,93 71 780 620,21 393 429,01	37 604,93 63 642 003,94 243 471,79	DETTES		
Autres					Dettes financières Dettes d'exploitation Dettes diverses Produits constatés d'avance	52 996,12 34 217 466,94 71 489 262,22 7 950 087,21	37 911 867,51 62 527 944,28
TOTAL ACTIF CIRCULANT	160 794 401,19	-1 394 880,60	159 399 520,59	149 682 982,39	TOTAL DETTES	113 709 812,49	115 874 343,23
Comptes de régularisation Ecarts de conversion Actif	20 956,39		20 956,39	16 621,08	Trésorerie Comptes de régularisation Ecarts de conversion Passif	18 505,54	16 396,40
TOTAL GENERAL	1 034 495 500,78	-351 277 742,08	683 217 758,70	692 123 557,21	TOTAL GENERAL	683 217 758,70	692 123 557,21

Etablissement université		Svstè	eme abrégé	Date 26.02	2.2020
Année 2019	Système abrégé COMPTE DE RESULTAT			Heure 16:29:28	
Période 01 à 15				Page 3	
CHARGES (hors taxes)	Exercice 2019	Exercice 2018	PRODUITS (hors taxes)	Exercice 2019	Exercice 2018
CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION			PRODUITS DE FONCTIONNEMENT		
Achats	68 144,49	54 122,93	Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)	498 791 061,78	487 329 542,09
Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme	59 907 639,75	56 780 147,94		492 889 624,56	484 388 101,06
Rémunération du personnel	264 961 849,60	260 452 013,70	Autres	5 901 437,22	2 941 441,03
Intéressement et participation			Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)	38 018 356,23	38 216 425,29
Charges sociales	182 126 438,62	181 294 425,58	Ventes	35 226 656,44	36 556 637,66
Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés	36 182 880,61	37 414 172,21	Produits	2 791 699,79	1 659 787,63
Autres charges CHARGES D'INTERVENTION	16 428 569,93	15 258 922,03	Production stockée et immobilisée Autres produits Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)	24 196 052,25	25 710 758,88
TOTAL CHARGES D'INTERVENTION			TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT	561 005 470,26	551 256 726,26
Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)					
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION	559 675 523,00	551 253 804,39			
CHARGES FINANCIÈRES	12 052,66		PRODUITS FINANCIERS	73 291,69	4 715,60
Impôt sur les sociétés					
TOTAL CHARGES	559 687 575,66	551 253 804,39	TOTAL PRODUITS	561 078 761,95	551 261 441,86
Solde créditeur : Bénéfice	1 391 186,29	7 637,47	Solde débiteur : Perte		
TOTAL GENERAL	561 078 761,95	551 261 441,86	TOTAL GENERAL	561 078 761,95	551 261 441,86