

# Délibération n°CA-2020-122 de la séance à distance du conseil d'administration du 19 novembre 2020 relative au dialogue de gestion 2021

#### LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Vu le code de l'éducation, notamment ses articles L712-3 et suivants, Vu les statuts de l'Université de Lille, Vu l'avis défavorable du comité technique du 3 novembre 2020, Vu l'avis favorable du conseil académique du 12 novembre 2020,

APRES EN AVOIR DELIBERE, par voie électronique, avec 33 participants, 23 voix pour, 8 voix contre, 2 abstentions, un membre ne prenant pas part au vote,

APPROUVE les arbitrages issus du dialogue de gestion, tels que présentés dans les documents annexés à la présente délibération.

Fait à Lille, le 19 novembre 2020

Le président,

Jean-Christophe CAN



#### Dialogue de gestion 2021

#### Postes Biatss en composante retenus

Créations de supports : 16,5 ETP (dont 3 1/2 postes et 1 mutualisation)

Réf Périmètre demande	Affectation	Nature du poste demandé	ВАР	<b>Emploi-type</b>	Arbitrages
804 DECCID-SEFA	Deccid infocom	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
806 DECCID-SEFA	Deccid sciences de l'éducation	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
12 Eco Socio Géo	FSES	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
41 Eco Socio Géo	FSES	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD permanent sur ressources propres
Eco Socio Géo	FSES	ITRF-Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E4X41-Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	CDD permanent sur ressources propres
602 FSJPS	IPAG	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD permanent co financé
607 FSJPS	Service FTLV	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD permanent sur ressources propres
603/604 FSJPS	Service R'Pros/Service des plannings / Scolarité	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD permanent - co financement à l'étude
144 FST	Services Généraux / Pôle scolarité	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD temporaire
466 Humanités	Humanités	Bibliothèque-Bibas		Bibliothèque-Bibas	Mobilité interne ou mouvement national
276 Humanités	Humanités	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F2C51-Éditeur-trice	Mobilité interne ou CDD permanent
467 Humanités	Humanités	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4A41-Technicien-ne en formation et en orientation-insertion professionnelle	Mobilité interne ou CDD permanent
633 Langues	FLLCE - bibliothèques	Bibliothèque-Bibas		Bibliothèque-Bibas	Mobilité interne ou mouvement national
630 Langues	FLLCE - Etudes Anglophones	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
754 Langues	FLLCE - Etudes romanes, slaves et orientales	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
405 SANTE	ILIS	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4D45-Technicien-ne des métiers de l'image et du son	Mobilité interne ou CDD permanent
181 SANTE	Médecine	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	CDD temporaire
890 SANTE	Pharmacie	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4D45-Technicien-ne des métiers de l'image et du son	Mobilité interne ou CDD permanent
891 SANTE	Pharmacie	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	CDD temporaire sur ressources propres

#### Concours (hors génériques): 15 postes retenus

Réf Périmètre demande	Affectation	Nature du poste demandé	ВАР	<b>Emploi-type</b>	Arbitrages
9 Eco Socio Géo	FSES	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F2B49-Chargé-e de communication	1 poste concours
566 Eco Socio Géo	Géographie	ITRF-Ingénieur d'étude	D-Sciences Humaines et Sociales	D2B42-Ingénieur-e d'études en sciences de l'information géographique	1 poste concours
FST	FST - Institut Chevreul	ITRF-Ingénieur de recherche	C-Sciences de l'Ingénieur et instrumentation scientifique	C1B42 - Expert en développement d'expérimentation	1 poste concours
143 FST	UMR 8520-IEMN	ITRF-Technicien	C-Sciences de l'Ingénieur et instrumentation scientifique	C4C44-Technicien-ne électrotechnicien-ne	1 poste concours
914 INSPE	Service FTLV	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2A41-Chargé-e d'animation et d'ingénierie en formation tout au long de la vie	1 poste concours
852 IUT	IUT A - Service informatique	ITRF-Ingénieur d'étude	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E2A41-Administrateur-trice des systèmes d'information	1 poste concours
836 IUT	IUT C - Pôle alternance et professionnalisation	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4A41-Technicien-ne en formation et en orientation-insertion professionnelle	1 poste concours
86 Polytech	Polytech	ITRF-Adjoint technique	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A5A42-Préparateur-trice en sciences de la vie et de la terre	1 poste concours
82 Polytech	Polytech	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F2B49-Chargé-e de communication	1 poste concours
591 SANTE	FSSEP	ITRF-Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G4A46-Technicien-ne en aménagement, maintenance et exploitation du bâti	1 poste concours
105 SANTE	Médecine	ITRF-Technicien	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A4B43-Zootechnicien-ne	1 poste concours
407 SANTE	Médecine	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4D45-Technicien-ne des métiers de l'image et du son	1 poste concours
167 SANTE	Médecine	ITRF-Ingénieur de recherche	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A1A43-Ingénieur-e biologiste en laboratoire	1 poste concours
483 SANTE	Pharmacie	ITRF-Assistant ingénieur	B-Sciences chimiques et Sciences des matériaux	B3A41-Assistant-e ingénieur-e en analyse chimique	1 poste concours
485 SANTE	Pharmacie	ITRF-Ingénieur d'étude	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A2A42-Ingénieur-e en expérimentation et instrumentation biologiques	1 poste concours

Rappel : poste obtenu dans le cadre du DG 2020 avec report de l'ouverture du concours en 2021 :

DG2020	FSJPS	ITRF - Ingénieur de recherche BAP D - Sciences Humaines et Sociales	Ingénieur en production, traitement et analyse de données	1 poste concours

#### PACTE: 1 recrutement

Médecine	ITRF-Adjoint technique	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	Animalier	1 recrutement PACTE

#### 23 accords de principe pour des remplacements présentés (voir commission d'arbitrage pour mise en œuvre)\*

Ré dema		mètre Affectation	Nature du poste demandé	ВАР	Emploi-type	Arbitrages
	354 Eco Socio	o Géo FSES	ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	n G5A44-Opérateur-trice de maintenance	Mobilité interne ou CDD permanent
	471 Eco Socio	o Géo FSES	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
	472 Eco Socio	o Géo FSES	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4B42-Technicien-ne en médiation scientifique, culturelle et communication	Mobilité interne ou CDD permanent
	134 FST	Services Généraux / Magasin C10	ITRF-Assistant ingénieur	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	n G3B47-Gestionnaire logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
	135 FST	Services Généraux / Pôle Maintenance et Logistqiue	ITRF-Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	n G4A46-Technicien-ne en aménagement, maintenance et exploitation du bâti	Mobilité interne ou CDD permanent
	136 FST	Services Généraux / Pôle scolarité	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
	465 Humanités	és Lettres modernes	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
	464 Humanités	és Lettres modernes	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
	902 IAE Busine	ness school	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
	INSPE	Service Recherche et innovation	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2B43-Chargé-e du partenariat et de la valorisation de la recherche	Mobilité interne ou CDD permanent
	917 INSPE	Direction - service financier	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4E44-Gestionnaire financier-e et comptable	Mobilité interne ou CDD permanent
	874 IUT	IUT A - Chimie	ITRF-Technicien	B-Sciences chimiques et Sciences des matériaux	B4X41-Technicien-ne en chimie et sciences physiques	Mobilité interne ou CDD permanent
	867 IUT	IUT A - Pôle professionnalisation et alternance	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3A42-Assistant-e d'orientation et d'insertion professionnelle	Mobilité interne ou CDD permanent
	870 IUT	IUT A - Service communication	ITRF-Assistant ingénieur	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F3B46-Assistant-e de communication	Mobilité interne ou CDD permanent
	632 Langues	FLLCE - Etudes romanes, slaves et orientales	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
	85 Polytech	Polytech	ITRF-Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E4X41-Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	Mobilité interne ou CDD permanent
	592 SANTE	FSSEP	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
	865 SANTE	ILIS	ITRF-Ingénieur de recherche	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F1D47-Responsable des productions audiovisuelles, productions pédagogiques et we	b CDD temporaire
	131 SANTE	Médecine	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4D43-Gestionnaire des ressources humaines	Mobilité interne ou CDD permanent
	2 SANTE	Médecine	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4C43-Technicien-ne de fabrication, d'édition et de graphisme	Mobilité interne ou CDD permanent
	537 SANTE	Médecine	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
6 et 4	19 SANTE	Médecine	ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	n G5B45-Opérateur-trice logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
	488 SANTE	Pharmacie	ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	n G5B45-Opérateur-trice logistique	Mobilité interne ou CDD permanent

 $<sup>\</sup>ensuremath{^*}$  les demandes n'ont reprises devront être présentées en commission d'arbitrage



#### Dialogue de gestion 2021

#### Postes Biatss en service commun ou direction retenus

Créations de supports : 18,10 ETP + 3 redéploiements

Réf Affec demande Affec	tation Service/département/ laboratoir	e Nature du poste demandé	ВАР	Emploi-type	Arbitrages
DGS-Présidence	DGS	ITRF-Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G4B48-Technicien-ne logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
DGS-Présidence	DGS	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2C46-Chargé-e de gestion administrative et d'aide au pilotage opérationnel	Mobilité interne ou CDD permanent
769 DGD FTLV	Dir Scolarité	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	CDD temporaire (accroissement d'activité)
764 DGD FTLV	Dir Scolarité	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
763 DGD FTLV	Dir Scolarité	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2C46-Chargé-e de gestion administrative et d'aide au pilotage opérationnel	CDD temporaire (accroissement d'activité)
790 DGD FTLV	DIP	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F2D57-Ingénieur-e pour l'enseignement numérique	CDD temporaire (accroissement d'activité)
304 DGD Recherche	DAR - Service Plateformes	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2B44-Chargé-e d'appui au projet de recherche	Mobilité interne ou CDD permanent
DGD Recherche	ED SESAM/SMRE	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
DGD Recherche	UMS 2014 - US41	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	CDD temporaire (accroissement d'activité)
180 DGD RH	DEST	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3D45-Assistant-e des ressources humaines	Mobilité interne ou CDD permanent
623 DGD RH	DRH-Gestion enseignants	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3D45-Assistant-e des ressources humaines	Mobilité interne ou CDD permanent
994 DGD RH	Service Santé au Travail	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
818 DGD Vie Univer	sitaire Culture	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4D45-Technicien-ne des métiers de l'image et du son	Mobilité interne ou CDD permanent
374 DGSA Projets tr	ansversaux	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2C46-Chargé-e de gestion administrative et d'aide au pilotage opérationnel	Mobilité interne ou CDD permanent
372 DGSA Projets tr	ansversaux DAPeQ	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2C47 - Chargé-e du contrôle de gestion, d'études et d'évaluation	Mobilité interne ou CDD permanent
854 Direction Prév.	des risques	ITRF-Assistant ingénieur	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G3C49-Animateur-trice en prévention des risques	Mobilité interne ou CDD permanent
862 FSJPS	Pôle Moulins	ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
36 SUMPPS	SUMPPS	MS - Infirmièr-e	M-Médico-social	Infirmier-e	Mobilité interne ou CDD permanent
76 SUMPPS	SUMPPS	MS - Infirmièr-e	M-Médico-social	Infirmier-e	Mobilité interne ou CDD permanent
77 SUMPPS	SUMPPS	MS - Infirmièr-e	M-Médico-social	Infirmier-e	Mobilité interne ou CDD permanent
35 SUMPPS	SUMPPS	MS - Infirmièr-e	M-Médico-social	Infirmier-e	CDD temporaire (accroissement d'activité)
38 SUMPPS	SUMPPS	MS -Assistant-e de service social	M-Médico-social	Assistant-e de service social	CDD temporaire (accroissement d'activité)

Concours (hors génériques): 21 postes retenus

Réf demande	Affectation	Service/département/ laboratoire	Nature du poste demandé	ВАР	Emploi-type	Arbitrages
525 A	Agence comptable		ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2E52-Chargé-e de la gestion financière et comptable	1 poste concours
842 [	DGD DAF	DAF-Commande Publique	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2C48-Chargé-e des achats et des marchés	1 poste concours
348/346/345	DGD DSI	Dir adjointe Infrastructure et support	ITRF-Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E4X41-Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	3 postes concours
329/342	DGD DSI	Dir adjointe du SI	ITRF-Assistant ingénieur	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E3A41-Gestionnaire d'application / assistance support	2 postes concours
344 [	DGD DSI	Dir adjointe Infrastructure et support	ITRF-Ingénieur d'étude	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E2B43-Administrateur-trice systèmes et réseaux	1 poste concours
767 [	DGD FTLV	DIP	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2A41-Chargé-e d'animation et d'ingénierie en formation tout au long de la vie	1 poste concours
774 [	DGD FTLV	BAIP	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2A42-Chargé-e d'orientation et d'insertion professionnelle	1 poste concours
781 [	DGD FTLV	DIP	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F2D57-Ingénieur-e pour l'enseignement numérique	1 poste concours
70/73 [	DGD Patrimoine et logistique		ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	2 postes concours
314 [	DGD Recherche	DTIMP	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4E44-Gestionnaire financier-e et comptable	1 poste concours
545 [	DGSA Projets transversaux	Direction Gouvernance des données	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F2A44-Chargé-e d'archives	1 poste concours
825 [	Direction Prév. des risques		ITRF-Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G4C52-Technicien-ne de prévention des risques	1 poste concours
831 [	Direction Prév. des risques		ITRF-Assistant ingénieur	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G3C49-Animateur-trice en prévention des risques	1 poste concours
337/338 9	SCD		Bibliothèque-Magasinier		Bibliothèque-Magasinier	2 postes recrutements sans concours
1001 [	Direction Communication		ITRF-Assistant ingénieur	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F3C48-Dessinateur-trice maquettiste infographiste	1 poste concours
30 9	SUMPPS		MS - Conseiller-e technique de service social		MS - Conseiller-e technique de service social	1 poste concours

Mouvement des personnels de bibliothèque : postes retenus

332 SCD	Bibliothèque-Bibas	[	Bibliothèque-Bibas	1 poste mouvement
335 SCD	Bibliothèque-Conservat	eur [	Bibliothèque-Conservateur	1 poste mouvement
339 SCD	Bibliothèque-Magasinie		Bibliothèque-Magasinier	1 poste mouvement

#### 19 accords de principe pour des remplacements présentés (voir commission d'arbitrage pour mise en œuvre)\*

Réf demande	Affectation	Service/département/ laboratoire	Nature du poste demandé	ВАР	Emploi-type	Arbitrages
327 DGE	DSI	Dir adjointe du SI	ITRF-Ingénieur de recherche	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E1A41-Chef-fe de projet ou expert-e en ingénierie des systèmes d'information	Mobilité interne ou CDD permanent
326 DGE	) DSI	Dir adjointe du SI	ITRF-Ingénieur d'étude	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E2C45-Ingénieur-e en ingénierie logicielle	Mobilité interne ou CDD permanent
347 DGE	DSI	Dir adjointe Infrastructure et support	ITRF-Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E4X41-Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	Mobilité interne ou CDD permanent
343 DGE	DSI	Dir adjointe Infrastructure et support	ITRF-Ingénieur d'étude	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E2B43-Administrateur-trice systèmes et réseaux	Mobilité interne ou CDD permanent
328 DGE	DSI	Dir adjointe du SI	ITRF-Ingénieur d'étude	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E2B44-Administrateur-trice de bases de données / Intégrateur d'applications	Mobilité interne ou CDD permanent
995 DGE	DSI	Dir adjointe Infrastructure et support	ITRF-Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E4X41-Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	Mobilité interne ou CDD permanent
638 DGE	) FTLV	DFCA	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2A41-Chargé-e d'animation et d'ingénierie en formation tout au long de la vie	Mobilité interne ou CDD permanent
765 DGE	) FTLV	DIP	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent
55 DGE	Patrimoine et logistique		ITRF-Ingénieur de recherche	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G1X41-Ingénieur-e responsable du patrimoine immobilier ou logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
54 DGE	Patrimoine et logistique		ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4E44-Gestionnaire financier-e et comptable	Mobilité interne ou CDD permanent
56 DGE	Patrimoine et logistique	DGD / Pilotage	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2E52-Chargé-e de la gestion financière et comptable	Mobilité interne ou CDD permanent
67 DGE	Patrimoine et logistique		ITRF-Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G4A47-Technicien-ne sécurité incendie	Mobilité interne ou CDD permanent
63 DGE	Patrimoine et logistique		ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
330 DGE	Patrimoine et logistique		ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
78 DGE	Patrimoine et logistique		ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5A42-Plombier-ière, chauffagiste, opérateur-trice en froid et ventilation	Mobilité interne ou CDD permanent
421 DGE	Vie Universitaire	DVE	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	CDD temporaire
772 SCD	1		ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	Mobilité interne ou CDD permanent
333 SCD	)		Bibliothèque-Bibas		Bibliothèque-Bibas	Mobilité interne ou CDD permanent
336 SCD			Bibliothèque-Magasinier		Bibliothèque-Magasinier	Mobilité interne ou CDD permanent

st les demandes n'ont reprises devront être présentées en commission d'arbitrage



#### Dialogue de gestion 2021

#### Postes Biatss (toutes structures) retenus

Concours génériques : 36 postes retenus

Affectation	Nature du poste demandé	Nature du poste demandé BAP Emploi-type		Arbitrages
	AENES - Secrétaire administratif(ve)	de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieu	ır	2 postes concours générique
	AENES - Adjoint-e administratif-ve d	e l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur		2 postes concours générique
	ITRF-Ingénieur d'étude	BAP J - Gestion et Pilotage	Chargé-e de gestion administrative et aide au pilotage opérationnel	1 poste concours générique
	_	BAP J - Gestion et Pilotage	Chargé-e de la gestion financière et comptable	1 poste concours générique
		BAP F - Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	Assistant-e d'édition	1 poste concours générique
	ITRF - Assistant ingénieur	BAP G - Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	Chef-fe d'exploitation de maintenance des bâtiments	1 poste concours générique
Toutes structures (composantes, services communs, directions)		BAP J - Gestion et Pilotage	Assistant-e en gestion administrative	2 postes concours générique
communs, directions)		BAP J - Gestion et Pilotage	Assistant-e en gestion financière et comptable	2 postes concours générique
		BAP J - Gestion et Pilotage	Assistant-e des ressources humaines	1 poste concours générique
	ITRF-Technicien	BAP J - Gestion et Pilotage	Technicien-ne en gestion administrative	7 postes concours générique
		BAP J - Gestion et Pilotage	Gestionnaire financier-e et comptable	3 postes concours générique
		BAP J - Gestion et Pilotage	Adjoint-e en gestion administrative	10 postes concours générique
	ITRF-Adjoint technique	BAP J - Gestion et Pilotage	Adjoint-e en gestion administrative	3 postes recrutement sans concours concours générique

#### Recrutements B.O.E.: 9 postes ouverts

	ITRF-Adjoint technique	BAP G - Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	Opérateur logistique	3 postes
Toutes structures		BAP J - Gestion et Pilotage	Adjoint en gestion administrative	4 postes
(composantes, services communs, directions)	ITRF-Technicien	BAP J - Gestion et Pilotage	Technicien-ne en gestion administrative	1 poste
		BAP J - Gestion et Pilotage	Gestionnaire financier et comptable	1 poste



yndicac aca boate	retenus s retenus (PR : 30 dont 1	Agrégation / MCF : 48 / MCF associé : 1 /2nd degré : 11)				
Ref Périmèti		Département	Unité de recherche	Corps	Procédure spécifique	CNU ou discipline 2nd degré
882 CLIL	CLIL	DELANG CS	-	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L0422-ANGLAIS
881 CLIL	CLIL	DELANG CS	-	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L0422-ANGLAIS
	EF/ Deccid infocom  EF/ Deccid Sc. de l'éducation	INFOCOM SCIENCES DE L'EDUCATION	ULR 4073-GERIICO ULR 4354-CIREL	MCF PR		71-Sciences de l'information et de la communication 70-Sciences de l'éducation
888 DECCID-S		SEFA	ULR 4354-CIREL	MCF		70-Sciences de l'éducation
664 Eco Socio	Gé FSES	ISA	UMR 8019-CLERSE	PR		20/19-Anthropologie biologique, ethnologie, préhistoire
665 Eco Socio		ISEM	UMR 8019-CLERSE	MCF		05-Sciences économiques
666 Eco Socio 668 Eco Socio		ISA ISEM	UMR 8019-CLERSE UMR 8019-CLERSE	MCF PR		19-Sociologie, démographie 05-Sciences économiques
565 Eco Socio		Géographie, Aménagement, Urbanisme	ULR 4477-TVES	PR		24-Aménagement de l'espace, urbanisme
584 Eco Socio	Gé MIME	Economie	UMR 9221-LEM	MCF		05-Sciences économiques
611 FSJPS	FSJPS	CRDP / Section de droit privé	ULR 4487-CRDP	PR	Agrégation du supérieur	01-Droit privé et sciences criminelles
612 FSJPS 613 FSJPS	FSJPS FSJPS	CRDP - ERDP en coordination et avec le soutien de la Section de Droit public CERAPS	ULR 4487-CRDP UMR 8026-CERAPS	MCF MCF		02-Droit public 04-Science politique
614 FSJPS	FSJPS	CRDP - ERADP	ULR 4487-CRDP	PR		01-Droit privé et sciences criminelles
616 FSJPS	FSJPS	CRDP - Equipe René Demogue	ULR 4487-CRDP	MCF		01-Droit privé et sciences criminelles
618 FSJPS	FSJPS	CERAPS	UMR 8026-CERAPS	MCF		04-Science politique
619 FSJPS 147 FST	FSJPS FST	CRDP - ERDP en coordination et avec le soutien de la Section de Droit public  Département Mathématiques	ULR 4487-CRDP UMR 8524-LPP	PR PR	46-3	02-Droit public 26-Mathématiques appliquées et applications des mathématiques
147 FST 148 FST	FST	Département Informatique	-	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L1300-MATHEMATIQUES / INFORMATIQUE
151 FST	FST	Département EEA	UMR 8520-IEMN	PR		63-Génie électrique, électronique, photonique et systèmes
150 FST	FST	Département Mécanique	ULR 7512-UML	PR		60-Mécanique, génie mécanique, génie civil
149 FST	FST	Département Informatique	UMR 9189-CRIStAL	MCF		27-Informatique
161 FST 152 FST	FST FST	Département Mathématiques Département Biologie	UMR 8524-LPP UMR 8198-EEP	MCF MCF		26-Mathématiques appliquées et applications des mathématiques  67-Biologie des populations et écologie
159 FST	FST	Département Physique	UMR 8520-IEMN	PR		28-Milleux denses et matériaux
155 FST	FST	Département Biologie	UMR 8576 - USC 1409 (INRA)-UGSF	PR		66-Physiologie
254 Humanités		Histoire de l'art et archéologie	UMR 8529-IRHIS	PR		22-Histoire et civilisations : histoire des mondes modernes, du monde contemporain, de l'art, de la musique
286 Humanités		Histoire	UMR 8164-HALMA	MCF		21-Histoire, civilisation, archéologie et art des mondes anciens et médiévaux
266 Humanités 290 Humanités		Arts Lettres Modernes	ULR 3587-CEAC ULR 1061-ALITHILA	PR MCF		18-Architecture, arts appliqués, arts plastiques, arts du spectacle etc?  10-Littératures comparées
277 Humanités		Histoire de l'art et archéologie	UMR 8164-HALMA	PR		21-Histoire, civilisation, archéologie et art des mondes anciens et médiévaux
284 Humanités	s Humanités	Langues et Cultures Antiques	UMR 8164-HALMA	PR		08-Langues et littératures anciennes
265 Humanités		Arts	ULR 3587-CEAC	MCF	46.2	18-Architecture, arts appliqués, arts plastiques, arts du spectacle etc
948 IAE Busine 949 IAE Busine		RESSOURCES HUMAINES ET MANAGEMENT DE L'INNOVATION MANAGEMENT	LUMEN LUMEN	PR MCF	46-3	06-Sciences de gestion 06-Sciences de gestion
950 IAE Busine		FINANCE	LUMEN	PR		06-Sciences de gestion
951 IAE Busine	ess IAE	MARKETING	LUMEN	PR		06-Sciences de gestion
952 IAE Busine	ess IAE	MARKETING	LUMEN	MCF		06-Sciences de gestion
953 IAE Busine 954 IAE Busine		FINANCE	LUMEN LUMEN	MCF		06-Sciences de gestion
954 IAE Busine		MARKETING MANAGEMENT	LUMEN	MCF MCF		06-Sciences de gestion 06-Sciences de gestion
678 INSPE	INSPE	Site de Valenciennes	ULR 4354-CIREL	MCF		70-Sciences de l'éducation
677 INSPE	INSPE	Site de Villeneuve d'Ascq	-	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L1411-SII
679 INSPE	INSPE	Site de Douai	-	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L0202-LETTRES MODERNES
680 INSPE 682 INSPE	INSPE INSPE	Site de gravelines Site de Valenciennes	UMR 9193-SCALab UMR 8524-LPP	MCF MCF		07-Sciences du langage : linguistique et phonétique générales  26-Mathématiques appliquées et applications des mathématiques
809 IUT	IUT A	Chimie	UMR 8181-UCCS	MCF		32-Chimie organique, minérale, industrielle
810 IUT	IUT A	Mesures physiques	UMR 8523-PhLAM	MCF		30-Milieux dilués et optique
811 IUT	IUT A	Génie biologique		MCF		64-Biochimie et biologie moléculaire
812 IUT 829 IUT	IUT A IUT A	Informatique  Génie mécanique productique	UMR 9189-CRIStAL	MCF PRAG-PRCE-PEPS-PLP		27-Informatique L4200-GENIE MECANIQUE PRODUCTIQUE
576 IUT	IUT B	Information et Communication	ULR 4073-GERIICO	MCF		71-Sciences de l'information et de la communication
598 IUT	IUT B		-	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L8010-ECONOMIE ET GESTION
857 IUT	IUT C	STID		PR		26-Mathématiques appliquées et applications des mathématiques
859 IUT	IUT C	TC/LP	ULR 4112-LSMRC	PR		06-Sciences de gestion
880 IUT 923 IUT	IUT C	CJ TC/LP alternance	-	PRAG-PRCE-PEPS-PLP PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L8010-ECONOMIE ET GESTION
681 Langues	FLLCE	Etudes Anglophones	ULR 4074-CECILLE	PR PR		11-Langues et littératures anglaises et anglo-saxonnes
684 Langues	FLLCE	Etudes romanes, slaves et orientales	ULR 4074-CECILLE	MCF		14-Langues et littératures romanes : espagnol, italien, portugais, autres langues romanes
688 Langues	FLLCE	Etudes romanes, slaves et orientales	ULR 4074-CECILLE	PR		15-Langues et littératures arabes, chinoises, japonaises, hébraïques, d'autres domaines linguistiques
942 Langues	LEA LEA		ULR 4112-LSMRC - LUMEN	PR MCF		06-Sciences de gestion
943 Langues 447 Polytech	Polytech		UMR 8019-CLERSE  UMR 8207 - UMR 0638 (INRA)-UM			05-Sciences économiques 33-Chimie des matériaux
448 Polytech	Polytech		UMR 9189-CRIStAL	MCF		27-Informatique
449 Polytech	Polytech		UMR 8019-CLERSE	MCF		05-Sciences économiques
450 Polytech	Polytech	2021 saushalasia da 17 da aran a	UMR 8516-LASIR	MCF		31-Chimie théorique, physique, analytique
508 Psychologi 192 Psychologi	· -	2021 psychologie du développement 2021 Neurosciences affectives et psychologie des émotions	ULR 4072-PSITEC UMR 9193-SCALab	MCF MCF		16-Psychologie, psychologie clinique, psychologie sociale  16-Psychologie, psychologie clinique, psychologie sociale
510 Psychologi		2021 Psychologie du travail et des organisations	ULR 4072-PSITEC	MCF		16-Psychologie, psychologie clinique, psychologie sociale  16-Psychologie, psychologie clinique, psychologie sociale
191 Psychologi		2021 Psychologie cognitive du langage	UMR 9193-SCALab	PR		16-Psychologie, psychologie clinique, psychologie sociale
615 SANTE	FSSEP		ULR 7369-URePSSS	PR		74-Sciences et techniques des activités physiques et sportives
617 SANTE	FSSEP		ULR 7369-URePSSS	PR MCE		74.06 Sciences et techniques des activités physiques et sportives
624 SANTE 523 SANTE	FSSEP ILIS		ULR 7369-URePSSS ULR 2694-METRICS	MCF MCF		74/06-Sciences et techniques des activités physiques et sportives 85-Sciences physico-chimiques et ingénierie appliquée à la santé
400 SANTE	ILIS		ULR 2694-METRICS	PR		86-Sciences du médicament et des autres produits de santé
397 SANTE	ILIS		ULR 4112-LSMRC	MCF		06-Sciences de gestion
370 SANTE	ILIS		UMR 1158-BIOECOAGRO	MCF		62-Energétique, génie des procédés
524 SANTE	ILIS	Dhannandaria Mádisels	UMR 9189-CRIStAL	PR		27-Informatique
	Médecine Médecine	Pharmacologie Médicale	U 1172-LiINCog (JPARC) U 1167-RID-AGE	MCF MCF		69-Neurosciences 69-Neurosciences
47 SANTE	Médecine Médecine		UMR 8199-GI3M	MCF		65-Biologie cellulaire
47 SANTE 100 SANTE 154 SANTE		Domaine Santé Société Humanisme (DSSH)	UMR 8163-STL	MCF		72-Epistémologie, histoire des sciences et des techniques
100 SANTE	Médecine	Domaine Sante Societe numanisme (DSSn)				
100 SANTE 154 SANTE		Domaine Sante Societe numanisme (DSSn)	UMR 9020 - U 1277-CANTHER	MCF		65-Biologie cellulaire
100 SANTE 154 SANTE 476 SANTE 93 SANTE 533 SANTE	Médecine Médecine Médecine	Domaine Santé Sociétté Humanisme	UMR 9020 - U 1277-CANTHER -	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L0422-ANGLAIS
100 SANTE 154 SANTE 476 SANTE 93 SANTE 533 SANTE 676 SANTE	Médecine Médecine Médecine Médecine	Domaine Santé Sociétté Humanisme Orthophonie	UMR 9020 - U 1277-CANTHER - UMR 8163-STL	PRAG-PRCE-PEPS-PLP MCF associé à 100%		L0422-ANGLAIS 07-Sciences du langage : linguistique et phonétique générales
100 SANTE 154 SANTE 476 SANTE 93 SANTE 533 SANTE	Médecine Médecine Médecine	Domaine Santé Sociétté Humanisme	UMR 9020 - U 1277-CANTHER -	PRAG-PRCE-PEPS-PLP		L0422-ANGLAIS
100 SANTE 154 SANTE 476 SANTE 93 SANTE 533 SANTE 676 SANTE 543 SANTE	Médecine Médecine Médecine Médecine Pharmacie	Domaine Santé Sociétté Humanisme Orthophonie Biophysique	UMR 9020 - U 1277-CANTHER - UMR 8163-STL U 1172-LIINCog (JPARC)	PRAG-PRCE-PEPS-PLP MCF associé à 100% MCF		L0422-ANGLAIS  07-Sciences du langage : linguistique et phonétique générales  85-Sciences physico-chimiques et ingénierie appliquée à la santé



## **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction



#### **UFR DECIDD**

#### I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2020

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

L'UFR DECIDD est amené à disparaitre suite à des opérations de restructuration de composantes en cours qui affectent et affecteront son périmètre. Deux départements (culture et SDS) ont rejoint l'UFR FEST. Leurs demandes sont cette année traitées dans ce cadre. Le département science de l'éducation et de la formation et le département SEFA sont amenés à se réunir au sein d'une composante commune avec la Psychologie.

Les départements Info com et infodoc sont engagés dans la structuration d'un Institut de la communication (en lien notamment avec MEDIALille et l'ESJ).

L'équipe de direction apportera son soutien à ces structurations en cous lorsque les périmètres seront stabilisés.



#### Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 2 postes d'EC, un MCF et un PR, dans le champ de l'actuel UFR DECIDD (hors SDS et Culture)

En 2022 elle prend l'engagement de publier *a minima* un support EC en info com, et un support PR en Sciences de l'éducation

Le département info com est soutenu par la publication d'un poste MCF et l'équipe prend l'engagement de publication d'un poste MCF l'an prochain, notamment dans le cadre des mutations possibles de deux collègues actuellement au département infocom. Elle prend également acte d'un mutation croisée venue rejoindre le périmètre Info com/info doc (depuis le département culture). Ce soutien (puisque les mutation internes ne sont jamais prise en compte et ne libèrent pas de masse salariale) s'explique par la volonté forte de conforter les dynamiques en cours autour de l'Institut de la communication. Cet engagement sur deux ans est lié à la nécessité de maintenir les capacités d'enseignement au sein d'une équipe restreinte fortement affectée par ces mutations, et de prendre acte du développement de l'offre en licence.

Le département Sciences de l'éducation et de la formation est soutenu par l'engagement de publication successif (2021 et 2022) de deux pr dans deux équipes différentes du laboratoire CIREL pour maintenir et conforter les dynamiques de recherche a sein d'un département fortement affecté par un taux d'encadrement faible. A ces deux engagements (sur deux ans) s'ajoute l'accord pour publier en 2021 un poste MCF dans un troisième axe de recherche et au sein du département actuel SEFA. Les deux départements sont amenés à rejoindre une même faculté commune, en lien avec la psycho. Ce sont donc trois supports (deux en 2021 et un en 2022) qui sont garantis au secteur sciences de l'éducation /formation et au laboratoire CIREL.

Les engagements pris pur 2022 n'ont pas vocation a être rediscuté, sauf si les acteurs concernés indiquaient une évolution de leurs priorités consécutive à des éléments conjoncturels imprévus. Ils sont portés à connaissance de conseils centraux (qui n'évolueront pas d'ici le prochain dialogue de gestion). Ils ne préfigurent pas de l'entièreté des discussions de l'an prochain concernant les deux périmètres qui seront alors sans doute distincts et appartenant à deux ensemble différents : « sciences de l'éducation / formation » et « Infocom, info-doc ». Le fait qu'un engagement soit pris relativement à info-com n'entraine pas d'impossibilité qu'un besoin légitime apparaisse par ailleurs en info-dco.



#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction s'engage sur des mises au concours en 2021 pour assurer une stabilisation des postes.

Elle vient fortement et à nouveau soutenir la dynamique du laboratoire CIREL Elle soutient également fortement la dynamique pédagogique liée à la création d'une L1 et L2 infocom en proposant un support de secrétariat pédagogique.

Les autres soutiens éventuels se feront dans le cadre des structurations en cours

#### 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté de l'UFR decidd qui respecte l'objectif de baisse de 5%.



Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

#### 2021

Deccid infocom	ULR 4073-	MCF	71-Sciences de l'information et	« Politiques et stratégies de communication et les médias d'organisation »
	GERiiCO		de la communication	
Deccid sciences de l'éducation	ULR 4354-	PR	70-Sciences de l'éducation	« Cultures et territoires d'innovation : approches didactiques »
	CIREL			

#### 2022

infocom	ULR 4073-	MCF	71-Sciences de l'information et	Mutations de/dans l'espace public, le rapport entre technologies du numérique
	GERiiCO		de la communication	et société et la lecture et le décryptage de l'information
sciences de l'éducation	ULR 4354-CIREL	PR	70-Sciences de l'éducation	«Travail éducatif, vulnérabilités et mutations sociales»



#### **POSTES BIATSS**

DECCID- SEFA	Deccid infocom		-	CDD permanent - catégorie C	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Accord pour création CDD lié à la L1/L2 infocom
DECCID- SEFA	Deccid sciences de l'éducation		-	ITRF- Adjoint technique	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Concours générique
DECCID- SEFA	Deccid sciences de l'éducation	Pôle Moyens Généraux	-	ITRF- Assistant ingénieur	J3E47- Assistant-e en gestion financière et comptable	Concours générique
DECCID- SEFA	Deccid sciences de l'éducation		ULR 4354- CIREL	ITRF- Adjoint technique	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Accord pour passage de la collègue à 100% sur Cirel
DECCID- SEFA	Deccid sciences de l'éducation			ITRF- Adjoint technique	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Concours générique

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J – gestion et pilotage - et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Une attention particulière sera apportée aux profils émanant de tâches liées aux fonctions pédagogiques.

Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation.



## **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction



#### **Polytech Lille**

#### I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2020

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

L'EPU s'efforce à proposer des arbitrages à masse salariale constante liée à des remplacements et des modifications de poste. Cette année l'accent a été mis, en plus des remplacements, et en accord avec la direction, sur des transformations (PRAG et ATER récurrent vers MCF). Les demandes de rehaussements et d'autres demandes de transformation seront réexaminées l'an prochain.

L'équipe de direction souhaite soutenir la dynamique actuelle de l'EPU notamment dans le cadre du futur Institut d'ingénierie Lillois qui s'inscrit dans la dynamique de l'EPE. Elle a également souhaité souligner l'importance de la reconnaissance d'une nouvelle UMR.

Sur les demandes BIATSS, elle accompagne le processus de titularisation / promotion des agents.



#### Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 4 postes EC sur le périmètre EPU

Pour 2022 elle a d'ores et déjà souhaité prendre l'engagement d'une nouvelle transformation de ATER en MCF au bénéfice du la nouvelle UMR LAMCUBE. Cela ne préfigure pas d'autres arbitrages éventuels lors de ce DG 2021.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction s'engage sur des mises au concours en 2021 pour assurer une stabilisation des postes et des possibilités de promotion.

#### 23 – budget

La discussion budgétaire a été conclusive et le budget proposé par l'EPU a été validé. Il est noté l'accord pour les frais de scolarité lié au Hohaï Lille College qui doit permettre l'embauche sur fonds propres d'une personne ressource (niveau IGE) dédié au projet)

#### 24- Patrimoine

En matière patrimoniale, l'équipe de direction accepte la proposition portée par EPU d'aller vers une gestion plus mutualisée des espaces verts avec la mise à disposition pour une quotité à déterminer d'un ETP dédié aux espace vert qui interviendrait sous l'autorité de la direction de l'école.

Les demandes patrimoniales seront instruites par la commission patrimoine du campus pour déterminer des dates de mise en œuvre, en tenant compte du cofinancement proposé. (et l'équipe de direction prend note du projet d'extension de l'EPU sans pouvoir statuer pour l'heure sur l'opportunité » de cette demande)



Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

#### 2021

UMR 8207 - UMR 0638 (INRA)- UMET	MCF	33-Chimie des matériaux	Remplacement ATER temporaire
UMR 9189-CRIStAL	MCF	27-Informatique	Maintien d'un MCF suite promotion d'une collègue et remplacement ATER temporaire
UMR 8019-CLERSE	MCF	05-Sciences économiques	suppression poste PRAG dès que la vacance est constatée
UMR 8516-LASIR	MCF	31-Chimie théorique, physique, analytique	Suppression poste ATER récurrent

#### 2022

UMR 9013-LaMCUBE	MCF	60-Mécanique, génie	Suppression poste ATER récurrent
		mécanique, génie civil	



#### **POSTES BIATSS**

UR	Туре	Niveau corps	BAP	Corps	Emploi Type	Proposition
-	Titulaire	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	IGE	F2B49-Chargé-e de communication	Concours droit commun
-	Contractuel	CDD permanent - niveau IGE	C-Sciences de l'Ingénieur et instrumentation scientifique	IGE	C2D49-Ingénieur-e en réalisation Domaines : mécanique, chaudronnerie, verrerie	Rehaussement contrat et CDI*
-	Titulaire	ITRF-Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	ТСН	E4X41-Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	Ok pour remplacement dés départ *
UMR 1158- BIOECOAGRO	Titulaire	ITRF-Adjoint technique	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	ATRF	A5A42-Préparateur-trice en sciences de la vie et de la terre	Concours droit commun
UMR 1158- BIOECOAGRO	Contractuel	CDD permanent - niveau IGR	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	IGR	A1A42-Ingénieur-e biologiste en plateforme scientifique	Possibilité de passage en CDI mais pas de changement d'imputation : discussion à reprendre dans l'année après négociation avec les partenaires ;
UMR 9013- LaMCUBE	contractuel	CDD	С	TECH	C4B41-Technicien-ne en instrumentation, expérimentation et mesure	Ok pour un co-financement en 2022

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J – gestion et pilotage - qui n'apparaitraient pas dans ce retour, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université.

Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation.



## **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction



#### Faculté des Sciences Economiques, Sociologiques et du Territoire

#### I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés ;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

La composante Faculté des Sciences Economiques, Sociologiques et du Territoire a été créé par délibération du CA en mars 2020 et ses statuts ont été approuvé en juillet 2020. Le processus électoral devant donné lieu à l'élection des conseils centraux et de son exécutif est en cours. Le dialogue de gestion 2020/2021 est donc situé à mi-chemin entre les anciennes et la nouvelle composante ce qui n'a pu être possible que par la bonne volonté coopérative des différents acteurs. Dans ce contexte un accord de principe d'accompagnement de la nouvelle composante avec un accord de publication de 10 à 12 postes EC (comprenant le poste lié à la participation à la réforme santé) sur les deux dialogues successifs a été acté. Cette année nous nous situons donc dans le haut de la fourchette prévue. En parallèle l'établissement apporte son soutien à un organigramme pensé en commun, et marqué par la volonté de fonctionner en tirant pleinement partie des redéfinitions de postes permises par la fusion. Enfin, une attention particulière aux titularisations/promotions de collègues est portée par l'établissement. Au plan patrimonial, le point majeur à court terme est l'identification d'un bâtiment dédié aux services centraux de la FEST et à une réflexion plus globale sur la gestion du patrimoine (première maintenance et gestion des salles sur le campus cité scientifique). Il est noté aussi la demande de prise en compte et planification des demandes d'interventions urgentes sur les colonnes sanitaires et la façade SH2)



#### Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 6 postes EC sur le secteur FEST. Elle accompagnera également une demande de mutation interne en cours d'instruction de deux collègues vers le futur département Sociologie, Anthropologie, culture.

L'équipe de direction a bien noté la demande d'un poste PRAG en économie-gestion porté par l'UFR MIME. Cette demande pourra être protée en seconde vague si son caractère prioritaire est confirmé par la nouvelle faculté (et le département d'économie et mangement) : la nature transverse de cette demande suppose en effet un accord et une priorisation sur *l'ensemble* du périmètre du département dans lequel le collègue recruté interviendrait.

Enfin un premier engagement 2022 est proposé en géographie /aménagement conformément au souhait d'équilibre entre sections exprimé par la composante. Ce premier engagement ne préfigure pas les autres. Il est un engagement unilatéral qui ne préfigure pas les choix définitifs 2022 de la faculté et que l'équipe présidentielle respectera.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction accompagne la composante dans a structuration de son organigramme et sa mise en place rapide. Elle appuie les demandes de titularisation / promotion. Elle a également acté l'an dernier le principe d'un demi EPT sur l'aide à l'édition qui n'a pas pu se mettre en place. Cet accord de principe reste valable et les modalités de sa mise en place doivent être déterminées.

Elle accompagne une opération de structuration des Unités de recherche CIREL et CERIES. Un demi-etp attaché au Ceries glisse vers le CIREL. Un demi ETP de secrétariat pédagogique glisse vers le Ceries (qui bénéficie donc d'un ETP temps plein, avec un niveau de poste qui peut être discuté). Et un demi ETP d'assistant pédagogique est créé.

#### 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté de l'UFR.

#### 24- Patrimoine

L'équipe de direction est mobilisée sur l'identification et le traitement rapide de la question sur siège de la FEST au sein du bâtiment SUDES qui doit être réalisé au cours du premier semestre 2021.



#### Dialogue de gestion 2020/2021 - Propositions de l'équipe de direction - FEST

Une réflexion plus large sur l'organisation de la gestion des salles sur le campus cité scientifique débute également avec les acteurs en vue d'une nouvelle organisation servie par un nouveau logiciel en septembre 2021.

Les demandes anciennes et urgentes de colonnes sanitaires au SH2 seront priorisées dans le phasage des travaux sur le campus : une des deux opérations sera réalisée en 2021

Les devis pour la salle de convivialité dans le bâtiment accueillant le département Géo/aménagement sont en cours et pourraient sans être pris en charge par le Pôle logistique de la composante.

Le parc à vélos sécurisé pour les collègues avec accès carte multi-service est également retenu.

Une salle informatique permettant d'accueillir la Licence pro ABF a été identifié et attribuée. La FEST propose de prendre en charge sur RP liées à cette licence un poste technicien FSES avec un double rattachement DSI/ FSES qui permette la gestion de cette salle et des équipements vidéo. Accord de changement de masse (fonctionnement /MS) pour cette demande



Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

EC

#### 2021

FSES	ISA	UMR 8019-CLERSE	PR	20 et 19 -Anthropologie biologique, ethnologie, préhistoire
FSES	ISEM	UMR 8019-CLERSE	MCF	05-Sciences économiques / économie politique institutionnaliste
FSES	ISA	UMR 8019-CLERSE	MCF	19-Sociologie, démographie / méthode quantitative
FSES	ISEM	UMR 8019-CLERSE	PR	05-Sciences économiques / économie du travail
Géographie	Géographie, Aménagement, Urbanisme	ULR 4477-TVES	PR	24-Aménagement de l'espace, urbanisme
MIME	Economie	UMR 9221-LEM	MCF	05-Sciences économiques / Economie financière et bancaire

#### 2022

Géographie	Géographie,	ULR 4477-TVES	PR	23-Géographie physique, humaine, économique et régionale
	Aménagement,			
	Urbanisme			



#### **POSTES BIATSS**

Pôle Communication de la FSEST	ITRF- Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	IGE	F2B49- Chargé-e de communication	Titularisation	Accord pour publication
Pôle RH de la FSEST	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	TCH	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	Promotion corps supérieur	Accord concours générique
Géographie	CDD permanent - catégorie C	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	ATRF	G5A44- Opérateur-trice de maintenance	Remplacement suite départ	Accord pour remplacement*
ISEM	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Titularisation	concours génériques
ISA	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Création	Accord pour CDD* (1/2 ETP ?)
Direction de la FSEST	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	TCH	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	Accord pour MI ou CDD	
Pôle communication de la FSEST	ITRF- Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	ТСН	F4B42- Technicien-ne en médiation scientifique, culturelle et	Accord pour MI ou CDD	



### Dialogue de gestion 2020/2021 - Propositions de l'équipe de direction - FEST

				communication		
Service FTLV - Pôle Formation Continue	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Postes sur RP  Mutation interne ou cdd	,
Service FTLV - Pôle Formation continue	ITRF- Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	IGE	J2A41-Chargé- e d'animation et d'ingénierie en formation tout au long de la vie	Postes sur RP  Mutation interne ou cdd	
Service FTLV - Pôle Formation Continue	CDD permanent - catégorie C	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Postes sur RP  Mutation interne ou cdd	
Géographie, Aménagement, Urbanisme	ITRF- Ingénieur d'étude	D-Sciences Humaines et Sociales	IGE	D2B42- Ingénieur-e d'études en sciences de l'information géographique	OK concours	
Direction de la FSEST ou DSI ?	ITRF- Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	ТСН	E4X41- Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	Création sur RP*	

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss



#### Dialogue de gestion 2020/2021 - Propositions de l'équipe de direction - FEST

\* S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J— gestion et pilotage - en vue de la titularisation d'agents contractuels payés par l'établissement (hors RP) et qui sont rappelées pour mémoire, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation mais avec une attention particulière aux profils issus des fonctions en composante.



## **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction



#### Faculté des Sciences Economiques, Sociologiques et du Territoire

#### I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés ;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

La composante Faculté des Sciences Economiques, Sociologiques et du Territoire a été créé par délibération du CA en mars 2020 et ses statuts ont été approuvé en juillet 2020. Le processus électoral devant donné lieu à l'élection des conseils centraux et de son exécutif est en cours. Le dialogue de gestion 2020/2021 est donc situé à mi-chemin entre les anciennes et la nouvelle composante ce qui n'a pu être possible que par la bonne volonté coopérative des différents acteurs. Dans ce contexte un accord de principe d'accompagnement de la nouvelle composante avec un accord de publication de 10 à 12 postes EC (comprenant le poste lié à la participation à la réforme santé) sur les deux dialogues successifs a été acté. Cette année nous nous situons donc dans le haut de la fourchette prévue. En parallèle l'établissement apporte son soutien à un organigramme pensé en commun, et marqué par la volonté de fonctionner en tirant pleinement partie des redéfinitions de postes permises par la fusion. Enfin, une attention particulière aux titularisations/promotions de collègues est portée par l'établissement. Au plan patrimonial, le point majeur à court terme est l'identification d'un bâtiment dédié aux services centraux de la FEST et à une réflexion plus globale sur la gestion du patrimoine (première maintenance et gestion des salles sur le campus cité scientifique). Il est noté aussi la demande de prise en compte et planification des demandes d'interventions urgentes sur les colonnes sanitaires et la façade SH2)



## Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 6 postes EC sur le secteur FEST. Elle accompagnera également une demande de mutation interne en cours d'instruction de deux collègues vers le futur département Sociologie, Anthropologie, culture.

L'équipe de direction a bien noté la demande d'un poste PRAG en économie-gestion porté par l'UFR MIME. Cette demande pourra être protée en seconde vague si son caractère prioritaire est confirmé par la nouvelle faculté (et le département d'économie et mangement) : la nature transverse de cette demande suppose en effet un accord et une priorisation sur *l'ensemble* du périmètre du département dans lequel le collègue recruté interviendrait.

Enfin un premier engagement 2022 est proposé en géographie /aménagement conformément au souhait d'équilibre entre sections exprimé par la composante. Ce premier engagement ne préfigure pas les autres. Il est un engagement unilatéral qui ne préfigure pas les choix définitifs 2022 de la faculté et que l'équipe présidentielle respectera.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction accompagne la composante dans a structuration de son organigramme et sa mise en place rapide. Elle appuie les demandes de titularisation / promotion. Elle a également acté l'an dernier le principe d'un demi EPT sur l'aide à l'édition qui n'a pas pu se mettre en place. Cet accord de principe reste valable et les modalités de sa mise en place doivent être déterminées.

Elle accompagne une opération de structuration des Unités de recherche CIREL et CERIES. Un demi-etp attaché au Ceries glisse vers le CIREL. Un demi ETP de secrétariat pédagogique glisse vers le Ceries (qui bénéficie donc d'un ETP temps plein, avec un niveau de poste qui peut être discuté). Et un demi ETP d'assistant pédagogique est créé.

## 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté de l'UFR.

#### 24- Patrimoine

L'équipe de direction est mobilisée sur l'identification et le traitement rapide de la question sur siège de la FEST au sein du bâtiment SUDES qui doit être réalisé au cours du premier semestre 2021.



Une réflexion plus large sur l'organisation de la gestion des salles sur le campus cité scientifique débute également avec les acteurs en vue d'une nouvelle organisation servie par un nouveau logiciel en septembre 2021.

Les demandes anciennes et urgentes de colonnes sanitaires au SH2 seront priorisées dans le phasage des travaux sur le campus : une des deux opérations sera réalisée en 2021

Les devis pour la salle de convivialité dans le bâtiment accueillant le département Géo/aménagement sont en cours et pourraient sans être pris en charge par le Pôle logistique de la composante.

Le parc à vélos sécurisé pour les collègues avec accès carte multi-service est également retenu.

Une salle informatique permettant d'accueillir la Licence pro ABF a été identifié et attribuée. La FEST propose de prendre en charge sur RP liées à cette licence un poste technicien FSES avec un double rattachement DSI/ FSES qui permette la gestion de cette salle et des équipements vidéo. Accord de changement de masse (fonctionnement /MS) pour cette demande



Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

EC

## 2021

FSES	ISA	UMR 8019-CLERSE	PR	20-Anthropologie biologique, ethnologie, préhistoire
FSES	ISEM	UMR 8019-CLERSE	MCF	05-Sciences économiques
FSES	ISA	UMR 8019-CLERSE	MCF	19-Sociologie, démographie
FSES	ISEM	UMR 8019-CLERSE	PR	05-Sciences économiques
Géographie	Géographie, Aménagement, Urbanisme	ULR 4477-TVES	PR	24-Aménagement de l'espace, urbanisme
MIME	Economie	UMR 9221-LEM	MCF	05-Sciences économiques

#### 2022

Géographie	Géographie,	ULR 4477-TVES	PR	23-Géographie physique, humaine, économique et régionale
	Aménagement,			
	Urbanisme			



## **POSTES BIATSS**

Pôle Communication de la FSEST	ITRF- Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	IGE	F2B49- Chargé-e de communication	Titularisation	Accord pour publication
Pôle RH de la FSEST	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	Promotion corps supérieur	Accord concours générique
Géographie	CDD permanent - catégorie C	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	ATRF	G5A44- Opérateur-trice de maintenance	Remplacement suite départ	Accord pour remplacement*
ISEM	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Titularisation	concours génériques
ISA	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Création	Accord pour CDD* (1/2 ETP ?)
Direction de la FSEST	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	Accord pour MI ou CDD	1
Pôle communication de la FSEST	ITRF- Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	ТСН	F4B42- Technicien-ne en médiation scientifique, culturelle et	Accord pour MI ou CDD	



				communication	
Service FTLV - Pôle Formation Continue	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Postes sur RP
Service FTLV - Pôle Formation continue	ITRF- Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	IGE	J2A41-Chargé- e d'animation et d'ingénierie en formation tout au long de la vie	Postes sur RP
Service FTLV - Pôle Formation Continue	CDD permanent - catégorie C	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Postes sur RP
Géographie, Aménagement, Urbanisme	ITRF- Ingénieur d'étude	D-Sciences Humaines et Sociales	IGE	D2B42- Ingénieur-e d'études en sciences de l'information géographique	OK concours
Direction de la FSEST ou DSI ?	ITRF- Technicien	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	TCH	E4X41- Technicien-ne d'exploitation, d'assistance et de traitement de l'information	Création sur RP*

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss



\* S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J— gestion et pilotage - en vue de la titularisation d'agents contractuels payés par l'établissement (hors RP) et qui sont rappelées pour mémoire, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation mais avec une attention particulière aux profils issus des fonctions en composante.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction



## Faculté des Sciences Juridiques, Politiques et Sociales

## I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés ;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

La FSJPS est une composante qui est reconnu comme étant moins bien encadré, notamment en termes d'enseignants-chercheurs / Etudiant. C'est un point important qui est au cœur des arbitrages proposés. L'équipe de direction a souhaité respecter les arbitrages proposés sans aborder la question des différentiels internes de sous-encadrement ou de la dynamique passée des postes s'appuyant sur la décision réfléchie et collégiale du conseil de faculté.

En matière d'accompagnement en postes administratifs, la discussion n'est sans doute pas complètement aboutie et doit se poursuivre à partir du constat partagé selon lequel les soutiens à la formation, durement mis à contribution durant la crise actuelle et la mise en place de la nouvelle accréditation, doivent retenir notre attention. Nous proposons donc de financer 2/3 de deux ETP (un lié à l'IPAG, et potentiellement deux demi postes sur les fonctions formation...à discuter).

Le soutien à la gestion de campus ne s'inscrit pas dans le DG avec la FSJPS mais notons qu'un soutien est également apporté à l'équipe patrimoine.



## Propositions de l'équipe de direction

### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 7 postes d'EC dans le champ de la faculté en respectant les priorisations affichées. C'est le haut de la fourchette envisagée et cela représente un soutien important. Un poste a déjà été publié à l'agrégation. Il est a noté que c'est une volumétrie identique à l'an dernier et proche de celle d'il y a deux ans (5) mais dans un contexte local marqué par de faibles départs. C'est donc un soutien fort.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction accompagne la faculté avec un appui pour un financement de postes nouveaux (2/3 de 2 ETP). Compte tenu du contexte rappelé plus ahut elle ne peut faire plus. Elle accompagne par ailleurs les demandes de titularisation /promotion par l'ouverture de concours génériques selon une volumétrie adaptée. Le recrutement par concours IGR pour le CRDP est rappelée pour info car elle est en cours et n'appelle pas de nouvelle régulation politique.

Par ailleurs il est rappelé que sur les postes liés FC/FA la ligne est de privilégier une embauche sur ressources propres.

## 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté de l'UFR.

#### 24- Patrimoine

L'équipe de direction a noté et juge très pertinente les demandes de patrimoine lié à l'équipement des lieux de vie et de qualité de vie étudiante et est disposée à accompagner leur financement et leur réalisation.



Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

## EC

## 2021

FSJPS	CRDP / Section de droit privé	ULR 4487-CRDP	PR Concours agrégation	01-Droit privé et sciences criminelles
FSJPS	CRDP - ERDP en coordination et avec le soutien de la Section de Droit public	ULR 4487-CRDP	MCF	02-Droit public
FSJPS	CERAPS	UMR 8026- CERAPS	MCF	04-Science politique
FSJPS	CRDP - ERADP	ULR 4487-CRDP	PR 46-1	01-Droit privé et sciences criminelles
FSJPS	CRDP - Equipe René Demogue	ULR 4487-CRDP	MCF	01-Droit privé et sciences criminelles
FSJPS	CERAPS	UMR 8026- CERAPS	MCF	04-Science politique
FSJPS	CRDP - ERDP en coordination et avec le soutien de la Section de Droit public	ULR 4487-CRDP	PR 46-3	02-Droit public



## **POSTES BIATSS**

FSJPS	Scolarité masters	ITRF- Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	ASI	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	Generique*
FSJPS	Scolarité masters	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Generique*
FSJPS	IPAG	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Financement de 1/3 du poste sur RP
FSJPS	Service R'Pros	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	½ ETP - financé au 1/3 sur RP composantes
FSJPS	Service des plannings / Scolarité	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	½ ETP – financé pour 1/3 sur RP composantes
FSJPS	bureau des enseignements	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Problème à discuter avec les services centraux
FSJPS	Service FTLV	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Sur les postes liés à la FC/FA le principe est un financement sur Ressources Propres
FSJPS	Service communication	CDD permanent - niveau ASI	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	ASI	F3B46-Assistant-e de communication	Accord pour requalification du niveau de poste. La titularisation par concours interne n'est pas possible (ancienneté insuffisante). Un cours générique sur cette BAP ne serait sans doute pas une solution efficace.



FSJPS	Service financier	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	concours générique *
Rappel	2020					
FSJPS	CRDP	IGR		Concou	rs ouvert Conc	ours reporté cause Covid

<sup>\*</sup> S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J— gestion et pilotage - en vue de la titularisation d'agents contractuels payés par l'établissement (hors RP) et qui sont rappelées pour mémoire, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation mais avec une attention particulière aux profils issus des fonctions en composante.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction



## Faculté des Sciences et technologies

## I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés ;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2020

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

L'équipe de direction a pris note du travail d'instruction mené par la FST et a globalement suivi les propositions portées. Elle a pris en compte dans ses arbitrages tout à la fois l'argumentaire recherche des propositions portées ainsi que l'argumentaire pédagogique, tout en devant prendre en compte un taux d'encadrement supérieur à la moyenne de l'université (notamment en termes d'EC / étudiant). Au plan patrimonial et de l'appui administratif aux missions, notamment de formation, elle s'est engagée, au-delà des moyens indiquées ci-dessous à une discussion commune permettant d'améliorer une situation très dégradée.



## Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 8 postes EC et un poste de pRAG sur le périmètre FST. Il est a noté que dans le cadre de la réforme de santé, deux postes de PRAG ont été publiés au printemps. Une discussion doit se tenir au cours de l'année pour étudier la demande de PRAG notamment liée aux masters de préparation aux métiers de l'enseignement.

Pour 2022 elle a d'ores et déjà souhaité proposer un soutien au L2EP à travers une demande de rehaussement du niveau d'encadrement par publication d'un poste de professeur (et récupération du premier support MCF vacant).

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction a suivi l'ensemble des propositions de la FST (hormis les demandes de changement d'imputation budgétaire) ce qui correspond à un soutien important, notamment aux pôles logistique et formation pour lesquels une création et un rehaussement de poste sont proposés.

Par ailleurs, conformément aux accords pris avec la tutelle en 2014, l'Université mettra au concours un poste d'IGR pour accompagner l'arrivée de la RMN 1,2GHz.

#### 23 – Budget

La discussion budgétaire a été conclusive et le budget proposé par la FST a été validé.

#### 24- Patrimoine

En matière patrimoniale, l'équipe de direction accepte la proposition portée par la FST de disposer d'une ligne dédiée à des interventions de première maintenance.

Par ailleurs les demandes patrimoniales seront instruites par la commission patrimoine du campus pour déterminer des dates de mise en œuvre. La question des interventions sur le bâtiment « siège » de la FST (et notamment la construction d'une salle des conseils) est à reconsidérer dans le cadre plus général d'une évolution de l'usage de ce bâtiment avec le souhait qu'il soit partagé avec les services centraux de la FEST selon des modalités à l'étude.

Un effort spécifique a été fait sur les salles d'enseignement commune en matière de visiotransmission. Une démarche spécifique est entreprise pour améliorer le suivi des bâtiments communs d'enseignements et aller vers une gestion différente des bâtiments (et des emplois du temps) qui soit davantage portée par la composante.



Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

## 2021

FST	Département Mathématiques	UMR 8524-LPP	PR	26-Mathématiques appliquées et applications des mathématiques
FST	Département Informatique	-	PRAG-	L1300-MATHEMATIQUES / informatique
FST	Département EEA	UMR 8520-IEMN	PR	63-Génie électrique, électronique, photonique et systèmes
FST	Département Mécanique	ULR 7512-UML	PR	60-Mécanique, génie mécanique, génie civil
FST	Département Informatique	UMR 9189-CRIStAL	MCF	27-Informatique
FST	Département Mathématiques	UMR 8524-LPP	MCF	26-Mathématiques appliquées et applications des mathématiques
FST	Département Biologie	UMR 8198-EEP	MCF	67-Biologie des populations et écologie
FST	Département Physique	UMR 8520-IEMN	PR	28-Milieux denses et matériaux
FST	Département Biologie	UMR 8576 - USC 1409 (INRA)-UGSF	PR	66-Physiologie

## 2022

UMR 2697-L2EP	PR	63-Génie électrique, électronique, photonique et systèmes



# **POSTES BIATSS**

Services Généraux / Magasin C10	ITRF- Assistant ingénieur	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G3B47-Gestionnaire logistique	Accord pour CDD ou mobilité interne *
Services Généraux / Pôle Maintenance et Logistique	ITRF- Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G4A46-Technicien-ne en aménagement, maintenance et exploitation du bâti	Accord pour CDD ou mobilité interne*
Services Généraux / Pôle scolarité	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Accord pour CDD ou mobilité interne*
Services Généraux / Pôle scolarité	ITRF- Adjoint technique	Gestion et pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Accord pour un CDD accordé dans le cadre de la réforme des études de santé
UMR 8523-PhLAM	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Accord pour mise au concours 2021
Institut Chevreul	ITRF- Assistant ingénieur	B-Sciences chimiques et Sciences des matériaux	B3C43-Assistant-e ingénieur-e en science des matériaux / caractérisation	Accord mise au Concours 2022
UMR 8181-UCCS	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Accord pour un remplacement si le départ de l'agent est confirmé*
UMR 8520-IEMN	ITRF- Technicien	ITRF-Technicien bap C	C4C44-Technicien-ne électrotechnicien-ne	Accord concours 2021
Département EEA	ULR 2697-	IGE	C2C46-Ingénieur-e électrotechnicien-ne	OK pour CDI sur fond propre comme



	L2EP			actuellement *
Département Mécanique	Département Mécanique	IGE	C1B42-Expert-e en développement d'expérimentation	Ok pour CDI sans évolution du financement (50%) *
Département Biologie	UMR 8198- EEP	IGR	A2A41-Ingénieur-e biologiste en traitement de données	OK pour CDI *
Plateforme RMN 12GHz		IGR	IGR	Ok pour mise au concours 2021

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J – gestion et pilotage - qui n'apparaitraient pas dans ce retour, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Une attention particulière est portée aux demandes de stabilisation de secrétariat pédagogique : la volumétrie de l'établissement sera pensée en conséquence.

Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction



#### Faculté des Humanités

## I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2020

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

La faculté des humanités a pu participer à son premier DG de manière complète ce qui a permis une priorisation des demandes. Cela facilite l'échange et ces priorisations ont été respectés. Par ailleurs cette jeune composante s'est constituée avec un accord d'accompagnement progressif en particulier en terme de personnels administratifs qui se poursuit cette année compte tenu d'un taux d'encadrement (biatss/etudiant) très faible. Le taux d'encadrements EC / étudiant, globalement faible, justifie un effort spécifique cette année, notamment en ce qui concerne le département Art. Au plan de la recherche il est a noté que les argumentaires ont été particulièrement phasé avec les axes de l'établissement, ce qui facilite l'arbitrage.

## Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 7 postes d'EC dans le champ de la faculté en respectant les priorisations affichées. C'est le haut de la fourchette envisagée et cela représente un soutien important

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction a également souhaité accompagner fortement la faculté par la création de deux support en cours d'année et d'un support supplémentaire pour la rentrée 2021. Avec un appui important à la recherche à travers notamment le poste dédié à l'aide à l'édition.

### 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté de l'UFR humanité, compte tenu des faibles marges de manœuvres identifiées et du fort taux d'exécution constaté. Là encore cela représente un soutien dans un contexte de baisse des dépenses de fonctionnement de 5%

#### 24- Patrimoine

L'équipe de direction a noté les demandes de patrimoine et les inscrit dans la politique générale du campus pont de bois.

Elle partage la nécessité d'aller vers une meilleure inscription de la composante de manière cohérente sur le campus dans le cadre de la constitution en cours de grands ensemble facultaires. Elle traitera la question de la salle de réunion dans ce cadre.

Par ailleurs une réflexion est menée sur l'usage des salles pour aller vers une organisation plus efficace l'année prochaine dans le cadre d'un nouveau logiciel.

Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

## EC

## 2021

Histoire de l'art et archéologie	UMR 8529-IRHiS	PR	22-Histoire et civilisations : histoire des mondes modernes, du monde contemporain, de l'art, de la musique
Histoire	UMR 8164-HALMA	MCF	21-Histoire, civilisation, archéologie et art des mondes anciens et médiévaux
Arts	ULR 3587-CEAC	PR	18-Architecture, arts appliqués, arts plastiques, arts du spectacle etc?
Lettres Modernes	ULR 1061-ALITHILA	MCF	10-Littératures comparées
Histoire de l'art et archéologie	UMR 8164-HALMA	PR	21-Histoire, civilisation, archéologie et art des mondes anciens et médiévaux
Langues et Cultures Antiques	UMR 8164-HALMA	PR	08-Langues et littératures anciennes
Arts	ULR 3587-CEAC	MCF	18-Architecture, arts appliqués, arts plastiques, arts du spectacle etc?



# Dialogue de gestion 2021/2022 – Propositions de l'équipe de direction - HUMANITES

## **POSTES BIATSS**

Humanités	-	Bibliothèque-Bibas	-			Ok pour mutation interne ou CDD
Humanités	UMR 8164- HALMA	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	IGE	J2C46-Chargé-e de gestion administrative et d'aide au pilotage opérationnel	Remplacement déjà effectué
Humanités	Lettres modernes	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	ASI	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	Remplacement dés départ annoncé (avec possibilité de tuilage sur une durée très limitée).
Humanités	mutualisé	ITRF-Ingénieur d'étude	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	IGE	F2C51-Éditeur-trice	Accord pour mobilité interne ou recrutement externe.
Humanités	Lettres modernes	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Remplacement dés départ annoncé (avec possibilité de tuilage sur une durée très limitée).
Humanités	-	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4A41-Technicien-ne en formation et en orientation-insertion professionnelle	Accord pour mutation interne ou CDD avec prise de poste en sept. 2021



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction

## IAE Lille University School of Management

### I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche.

Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

L'IAE LUSM a été créé en mars 2020 et son exécutif est en voie d'être constituée. Les demandes ont été instruites par les deux conseils existant de l'IAE et de FFBC-IMMD.

La création de l'unité de recherche LUMEN a été réalisée en cours d'année. L'absence d'unité d'accueil des profils de recherche l'an dernier à conduit en 2019/2020 à une suspension de publication de poste (qui a suivi une année 2018/2019 sans publication en 06).

## Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

Le dialogue de gestion porte sur 5 postes publiés en session synchronisée et 3 postes publiés au fil de l'eau (impact budgétaire 2022).

Le choix de distinguer deux campagnes s'explique par la nécessité d'une part de palier à l'absence de recrutement en 2020 et d'autre part d'assurer un vivier pour chaque poste et un bon fonctionnement des COS dans une section 06 fortement mobilisé dans la session synchronisée.

Enfin pour rappel nous signalons une opération de titularisation.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction appuie dans le cadre réglementaire la volonté de stabilisation / promotion des personnels et accompagne la nouvelle composante dans la stabilisation de son organigramme.

#### 23 - budget

L'équipe de direction a constaté l'absence de proposition de budget lié au retard pris à l'élection du conseil pour cause de pandémie. Dans ces conditions elle propose la reconduction des budgets des deux anciennes composantes et renvoie au BR1 la prise en compte d'un budget politique validée par le nouveau conseil.

#### 24- Patrimoine

Le point clé est la volonté d'identifier et mettre sur le rails un lieu unique pour accueillir la nouvelle composante. Des discussions sont en cours avec la Marie de Lille pour étudier la faisabilité d'une installation de l nouvelle composante au sein des locaux de l'actuel IAE, Avenue du Peuple Belge, ce qui suppose notamment la réhabilitation des deux ailes non utilisées du bâtiment.

Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

EC

2021

Session synchronisée

IAE Business school	LUMEN	PR	06-Sciences	Ressources humaines et management de l'innovation
			de gestion	
IAE Business school	LUMEN	MCF	06-Sciences	Management
			de gestion	
IAE Business school	LUMEN	PR	06-Sciences	Finance
			de gestion	
IAE Business school	LUMEN	PR	06-Sciences	Marketing
			de gestion	
IAE Business school	LUMEN	MCF	06-Sciences	Marketing
			de gestion	
IAE Business school	LUMEN	MCF associé	Commerce et	Proposition de CDI enseignant à 100% (point Hors DG)
		à 100%	distribution	

#### Fil de l'eau

IAE Business school	LUMEN	MCF	06-Sciences	Finance
			de gestion	
IAE Business school	LUMEN	MCF	06-Sciences	Marketing
			de gestion	
IAE Business school	LUMEN	MCF	06-Sciences	Management
			de gestion	



#### **POSTES BIATSS**

IAE Business school	897	CDI – IGE			CDI RP*
IAE Business school	901	CDI – TCH		$\langle \langle \rangle \rangle_{\lambda}$	Transformation de contrat si conditions remplies*
IAE Business school	902	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent*
IAE Business school	903	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Rehaussement de contrat*
IAE Business school	907	ITRF-Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G4B48-Technicien-ne logistique	Concours droit commun, sous réserve de justification de la condition de diplôme
IAE Business school	964	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	J2B44-Chargé-e d'appui au projet de recherche	Renouvellement sans changement d'imputation*
IAE Business school	912	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent au départ*

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J— gestion et pilotage - en vue de la titularisation d'agents contractuels payés par l'établissement (hors RP) et qui sont rappelées pour mémoire, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation mais avec une attention particulière aux profils issus des fonctions en composante.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction

#### **INSPE**

## I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

L'INSPE est une composante récente de l'Université de Lille et est engagée dans le portage d'une logique régionale de formation des maitres.

Elle a été accueillie avec l'extinction de la COMMUE et a rapidement trouvé sa place, jusqu'au succès récent sur le PIA.

L'INSPE a en particulier développe une volonté d'un ancrage fort à la recherche, dans une perspective pluridisciplinaire en lien avec la dynamique de l'Université de Lille. C'est une stratégie qui est appuyée par l'Université à travers, en particulier, les postes EC qui sont proposés à publication.

Le dialogue se poursuivra sur la meilleure articulation possible entre les services d'appuis de l'INSPE et les services centraux Ulille.

# Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 2 postes d'enseignants et 3 postes Enseignant-chercheurs pour l'INSPE avec un ancrage très fort dans les axes stratégiques et les laboratoires de l'Université de Lille ce qui initie de fait une plus forte interaction entre l'INSPE et la dynamique recherche.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction accompagne les demandes de l'INSPE en termes de reconnaissance des agents et de renouvellement des postes.

Elle valide par ailleurs la demande de recrutement liée à la direction du service recherche et innovation.

## 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de l'INSPE qui respecte la baisse de 5% de fonctionnement.

Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

EC

# 2021

INSPE	Site de Valenciennes	ULR 4354-	MCF	70-Sciences de l'éducation
		CIREL		
INSPE	Site de Villeneuve	-	PRAG-PRCE-	L1411-SII
	d'Ascq		PEPS-PLP	
INSPE	Site de Douai	-	PRAG-PRCE-	L0202-LETTRES MODERNES
			PEPS-PLP	
INSPE	Site de gravelines	UMR 9193-	MCF	07-Sciences du langage : linguistique et phonétique générales
		SCALab		
INSPE	Site de Valenciennes	UMR 8524-	MCF	26-Mathématiques appliquées et applications des mathématiques
		LPP		



# Dialogue de gestion 2020/2021 - Propositions de l'équipe de direction - INSPE

# **POSTES BIATSS**

Service FTLV	ITRF-Ingénieur d'étude	J-Gestion et Pilotage	IGE	J2A41-Chargé-e d'animation et d'ingénierie en ftlv	OK pour mise au concours
Service recherche et innovation	ITRF IGE	J Gestion et pilotage	IGE	A renseigner	Ok pour mutation interne / CDD
Direction - service financier	CDD permanent - catégorie B	J-Gestion et Pilotage	TCH	J4E44-Gestionnaire financier-e et comptable	Ok pour évolution du poste
Restauration Villeneuve d'Ascq	ITRF- Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	TCH	G4B49-Chef-fe de cuisine / cuisinier-ère	CDD pérenne (l'intéressé ne remplit pas les conditions d'une cdisation)
Direction FTLV - Bureau des examens et concours	CDD permanent - catégorie B	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4A41-Technicien-ne en formation et en orientation-insertion professionnelle	Renouvellement suite fin de contrat*
Direction FTLV - Bureau de la scolarité et vie étudiante INSPE	CDD permanent - catégorie C	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Renouvellement suite fin de contrat*
service recherche innovation INSPE - Recherche	CDD permanent - niveau IGE	J-Gestion et Pilotage	IGE	J2B43-Chargé-e du partenariat et de la valorisation de la recherche	Renouvellement suite fin de contrat*
Service recherche innovation INSPE - Recherche	CDD permanent - catégorie B	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4E44-Gestionnaire financier-e et comptable	Renouvellement suite fin de contrat*
service recherche innovation INSPE - Innovation	CDD permanent - niveau IGE	J-Gestion et Pilotage	IGE	J2C46-Chargé-e de gestion administrative et d'aide au pilotage opérationnel	Renouvellement suite fin de contrat*



service recherche innovation INSPE - Innovation	CDD permanent - niveau IGE	J-Gestion et Pilotage	IGE	J2B44-Chargé-e d'appui au projet de recherche	Renouvellement suite fin de contrat*
service communication INSPE	CDD permanent - niveau IGE	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	IGE	F2B49-Chargé-e de communication	Renouvellement suite fin de contrat*
Site de gravelines	CDD permanent - catégorie C	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Renouvellement suite fin de contrat*
Site de Outreau	CDD permanent - catégorie C	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Renouvellement suite fin de contrat*
Site de Outreau	CDD permanent - catégorie C	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Renouvellement suite fin de contrat*
Restauration Villeneuve d'Ascq	CDD permanent - catégorie C	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	ATRF	G5B46-Commis-se de cuisine et restauration	Renouvellement suite fin de contrat*
Restauration Villeneuve d'Ascq	CDD permanent - catégorie C	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Renouvellement suite fin de contrat*
Restauration Villeneuve d'Ascq	CDD permanent - catégorie C	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	ATRF	G5B46-Commis-se de cuisine et restauration	Renouvellement suite fin de contrat*

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction

#### **IUT de Lille**

#### I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche.

Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

Les trois IUT sont résolument engagés dans la constitution d'un IUT unique de l'Université de Lille.

Les arbitrages portent dans e cadre sur les éléments portés par chacun des IUT et en préfigurent pas des éléments d'accompagnement de la fusion qui devront être discutés dans le cadre du nouvel OIUT.

## Propositions de l'équipe de direction

### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

Le dialogue de gestion porte sur 9 postes publiés de publier 6 postes d'enseignants-chercheurs dont un poste de PR.

Il marque ainsi la volonté d'ancrer fortement l'IUT dans une dynamique universitaire mêlant formation et recherche.

Il prend l'engagement de publier un support MCF en gestion l'an prochain au sein du département TC de l'actuel IUTC.

Il a bien noté la nécessité d'accompagner l'organisation des langues au sein de l'IUTA mais propose de réfléchir à la manière dont le CLIL peut accompagner cette demande, et sur le fléchage du profil enseignement le cas échéant.

L'Université propose pourra publier un support PRAG en deuxième vague parmi les demandes de IUTA en fonction des priorités qui seront alors affichées après cette discussion. L'université indique également avoir réservé un poste PR en mathématique consécutif à la demande de promotion au tire de l'article 46-5 (poste n° 8032) qui suppose l'obtention d'une

## 22- Postes BIATSS

qualification spécifique.

L'équipe de direction appuie dans le cadre réglementaire la volonté de stabilisation / promotion des personnels des directions des 3 IUT.

#### 23 – budget

L'Université a proposé une validation du budget des IUT.

#### 24- Patrimoine

L'Université s'est engagé dans le rapatriement des activités situées sur le site du recueil vers la cité scientifique. Les premiers travaux devraient démarrer en 2021.

Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

EC

2021

Session synchronisée

	enromsee			
IUT A	Chimie	UMR 8181-UCCS	MCF	32-Chimie organique, minérale, industrielle
IUT A	Mesures	UMR 8523-	MCF	30-Milieux dilués et optique
	physiques	PhLAM		
IUT A	Génie biologique	UMR	MCF	64-Biochimie et biologie moléculaire
IUT A	Informatique	UMR 9189-	MCF	27-Informatique
		CRIStAL		
IUT B	Information et	ULR 4073-	MCF	71-Sciences de l'information et de la communication
	Communication	GERIICO		
IUT B		PRAG-PRCE-		L8010-ECONOMIE ET GESTION
		PEPS-PLP		
IUT C	TC/LP	LUMEN	PR	06-Sciences de gestion
IUT C	CJ	PRAG-PRCE-		Anglais
		PEPS-PLP		
IUT C	TC/LP	PRAG-PRCE-		Economie
	alternance	PEPS-PLP		



## POSTES BIATSS

FOSTE	S BIA155					
852	IUT A	Service informatique	ITRF-Ingénieur d'étude	E-Informatique, Statistiques et Calcul scientifique	E2A41-Administrateur- trice des systèmes d'information	1 poste concours
864	IUT A	Direction de l'IUT A	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD temporaire sur ressources propres*
867	IUT A	Pôle professionnalisation et alternance	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3A42-Assistant-e d'orientation et d'insertion professionnelle	Mobilité interne ou CDD permanent*
868	IUT A	Service financier	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD temporaire*
870	IUT A	Service communication	ITRF-Assistant ingénieur	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F3B46-Assistant-e de communication	Mobilité interne ou CDD permanent*
874	IUT A	Chimie	ITRF-Technicien	B-Sciences chimiques et Sciences des matériaux	B4X41-Technicien-ne en chimie et sciences physiques	Mobilité interne ou CDD permanent*
582	IUT B		ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	Concours BOE
998	IUT C	services généraux	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4D43-Gestionnaire des ressources humaines	1 poste concours
836	IUT C	Pôle alternance et professionnalisation	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4A41-Technicien-ne en formation et en orientation-insertion professionnelle	1 poste concours



\*A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J— gestion et pilotage - en vue de la titularisation d'agents contractuels payés par l'établissement (hors RP) et qui sont rappelées pour mémoire, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation mais avec une attention particulière aux profils issus des fonctions en composante.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction

#### LEA LLCE

## I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

Les facultés LLCE et LEA sont engagées dans un processus de rapprochement pour créer une nouvelle composante à l'horizon 2021. Une partie de l'offre de formation et de la dynamique de recherche est déjà commune. Les taux d'encadrements EC/étudiant sont contrastés selon les sections, mais globalement la composante supposera un fort accompagnement en terme de personnels administratifs. Certains engagements sont donc prévus dans cette perspective et sous réserve qu'elle se réalise.

# Propositions de l'équipe de direction

### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 5 postes EC.

Elle prend l'engagement d'un support de poste en allemand dans le cadre de la future composante et propose aussi d'engager une réflexion sur le maintien, dans ce périmètre, d'une dynamique autour du Russe. Elle propose d'accompagner la nouvelle composante par un poste de Chinois en 2022 compte tenu d'une situation très tendue. Enfin, elle a indiqué vouloir poursuivre la discussion notamment avec le rectorat autour des besoins en néerlandais dans le cadre de la préparation aux concours afin là aussi de pouvoir consolider cette discipline.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction propose immédiatement deux postes pour accompagner l'équipe de direction et la dynamique pédagogique (ce second poste pouvant être partagé entre deux département le cas échéant).

Il s'engage à accompagner la composante lors de sa constitution avec la possibilité d'aller progressivement vers la constitution d'un organigramme augmenté à partir du constat d'un faible taux d'encadrement biatss/ étudiants.

#### 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté des deux UFR.

Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

# EC

# 2021

Etudes Anglophones	ULR 4074- CECILLE	PR	11-Langues et littératures anglaises et anglo-saxonnes
Etudes romanes, slaves et orientales	ULR 4074- CECILLE	MCF	14-Langues et littératures romanes : espagnol, italien, portugais, autres langues romanes
Etudes romanes, slaves et orientales	ULR 4074- CECILLE	PR	15-Langues et littératures arabes, chinoises, japonaises, hébraïques, d'autres domaines linguistiques
LEA	LUMEN	PR	06-Sciences de gestion
LEA	UMR 8019- CLERSE	MCF	05-Sciences économiques

#### 2022

Etudes germaniques, néerlandaises et langues scandinaves	MCF	12-Langues et littératures germaniques et scandinaves
Etudes Anglophones	MCF	11-Langues et littératures anglaises et anglo-saxonnes
LEA	MCF	15-Langues et littératures arabes, chinoises, japonaises, hébraïques, d'autres domaines linguistiques

# **POSTES BIATSS**

Etudes Anglophones	-	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Ok pour CDD / mutualisation possible avec ERSO ?
bibliothèques	-	ITRF- Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	TCH	F4A41- Technicien-ne d'information documentaire et de collections patrimoniales	OK pour MI ou CDD
etudes romanes, slaves et orientales	-	ITRF- Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	ATRF	J5X41- Adjoint-e en gestion administrative	Ok pour remplacement dés le départ *
pôle masters	-	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	TCH	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	Ok pour concours générique
services administratifs nouvelle composante LLCE-LEA		ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	TCH	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	Accord pour une volumétrie de poste de ce niveau sur deux ans avec la
services adminsitratifs nouvelle composante LLCE-LEA	-	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4C42- Technicien-ne en gestion	création de la nouvelle composante.



					administrative	Niveau et profil à déterminer
Services administratifs nouvelle composante LLCE-LEA	-	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	avec l'organigramme.  Possible d'anticiper en
services administratifs nouvelle composante LLCE-LEA	-	ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4C42- Technicien-ne en gestion administrative	appui de la direction administrative dés que le processus de création est lancé.

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss

<sup>\*</sup> S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J— gestion et pilotage - en vue de la titularisation d'agents contractuels payés par l'établissement (hors RP) et qui sont rappelées pour mémoire, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation mais avec une attention particulière aux profils issus des fonctions en composante.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction

#### **Polytech Lille**

## I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2020

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

L'UFR de psychologie présente un taux d'encadrement EC/etudiants parmi les plus faibles de l'Université, avec une offre de formation dynamique et qui attire beaucoup d'étudiants. Elle s'est malgré tout mobilisés dans le cadre de la réforme santé sur la base d'un soutien important en EC qui sera respecté dans ce DG.

Le corps professoral est relativement jeune et donne peu de perspective de mobilité interne, c'est un point qui est pris en compte dans ce DG

Enfin un soutien spécifique est apporté en psychologie du travail compte tenu d'une situation qu'il convenait de stabiliser en substituant un poste de titulaire à un poste de contractuel.

Au total, au début d'une année qui devrait voir l'UFR constitué avec d'autres une nouvelle composante, l'équipe de direction a apporté, sur les EC, un soutien très appuyé à l'UFR.

## Propositions de l'équipe de direction

### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 4 postes EC pour l'UFR Psychologie.

Cette proposition de deux créations nettes, liées entre autre à l'engagement dans la réforme des études de santé, est un soutien considérable.

Par ailleurs, deux propositions s'appuient sur des supports existants : la proposition d'un EC remplaçant un poste de PAST qui en sera pas prolongé, et la proposition d'un support PR qui donnera lieu la récupération du premier support MCF vacant (avance d'un chapeau PR au plan de la masse salariale).

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction s'engage sur des mises au concours en 2021 pour assurer une stabilisation des postes.

Les autres soutiens éventuels se feront dans le cadre de la future composante.

#### 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté de l'UFR de psychologie qui respecte l'objectif de baisse de 5%.

Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

## 2021

Psychologie	MCF	2021 psychologie du développement	ULR 4072-PSITEC
Psychologie	MCF	2021 Neurosciences affectives et psychologie des émotions	UMR 9193-SCALab
Psychologie	MCF	2021 Psychologie du travail et des organisations	ULR 4072-PSITEC
Psychologie	PR	2021 Psychologie cognitive du langage	UMR 9193-SCALab



# Dialogue de gestion 2021/2022 - Propositions de l'équipe de direction - Psychologie

#### **POSTES BIATSS**

UR	Туре	Niveau corps	BAP	Proposition
UMR 9193- SCALab	Titulaire	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage Titulaire	Concours générique
UMR 9193- SCALab	Titulaire	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage Titulaire	Concours générique

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J – gestion et pilotage - et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Une attention particulière sera apportée aux profils émanant de tâches liées à la recherche.

Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction

#### **UFR DECIDD**

#### I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2020

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

Le département SEFA a vocation en 2021 a rejoindre une composante ayant le statut de l'UFR au sein de l'Université de Lille, en commun avec le département actuel de sciences de l'éducation de l'UFR DECIDD. L'équipe de direction se réjouit de la de constitution d'un pôle cohérent au sein d'une composante visible et représenté au sein du futur EPE. La dynamique actuelle est autour d'une UFR reliant les sciences de l'éducation et de la formation et la psychologie. Ce périmètre semble cohérent et lisible à l'équipe de direction qui soutient cette dynamique. C'est dans le cadre et a l'appui de cette dynamique que les arbitrages sont proposés.

## Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

En 2021, l'équipe de direction propose de publier 1 poste MCF, conformément au sohait exprimé par e département, au sein de l'équipe Trigone du laboratoire CIREL.

Il est a noté que deux autres postes sont attribués à ce laboratoire au sein de l'UFR DECIDD (un en 2021 et un en 2022) et un autre au sein de l'INSPE en 2021.

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction s'engage sur des mises au concours en 2021 pour assurer une stabilisation des postes.

Elle vient fortement et à nouveau soutenir la dynamique du laboratoire CIREL

Elle viendra en appui de la composante que les sciences de l'éducation et de la formation constitueront avec la psychologie.

#### 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de la faculté du département SEFA qui respecte l'objectif de baisse de 5%.

Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

#### 2021

SEFA	ULR 4354-	MCF	70-Sciences de l'éducation	Equipe TRIGONE « formation des adultes »
	CIREL			

#### **POSTES BIATSS**

ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4E44-Gestionnaire financier-e et comptable	Titularisation par concours BOE
ITRF- Technicien	J-Gestion et Pilotage	ТСН	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Ok pour inscription concours générique

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J – gestion et pilotage - et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université. Une attention particulière sera apportée aux profils émanant de tâches liées aux fonctions pédagogiques.

Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation.



# **DIALOGUE DE GESTION 2020/2021**

Propositions de l'équipe de direction

## **UFR Sciences de Santé et du Sport**

## I - Contexte des arbitrages

Les arbitrages s'inscrivent dans la stratégie d'établissement telle qu'elle a été affirmée lors de l'année 2020 (notamment à travers le contrat de site qui a fait l'objet de nombreux échanges) et prennent en compte la stratégie propre de la composante telle qu'exposée dans le document d'appui à la demande de moyen.

Cette année les arbitrages sont proposés dans le périmètre cible des composantes, même lorsqu'il est en cours de constitution.

La stratégie d'établissement comporte neuf objectifs stratégiques bien identifiés et déclinés en objectifs opérationnels précis, et notamment la constitution de l'établissement cible au 01/01/2022 dans la dynamique de notre labélisation I-site, qui suppose :

- (i) Une rénovation de notre offre de formation, un accroissement de la différenciation thématique en matière de recherche et un renforcement de notre dimension internationale à travers des partenariats privilégiés;
- (ii) Une évolution de la structuration et des prérogatives de gestion des composantes ;
- (iii) Un développement des partenariats avec les Ecoles quand cela est pertinent.

Dans le domaine de la Formation tout au long de la vie, l'accent sera mis, dans le cadre de la mise en œuvre des nouvelles maquettes de formation, sur quatre éléments prioritaires :

- (i) La construction d'une offre de formation modularisée en blocs de connaissances et de compétences et favorisant la pluri- et l'inter-disciplinarité (Axe n°2 « Créer une offre de formation fondée sur la modularité et la pluridisciplinarité »);
- (ii) Le renforcement de la formation à et par la recherche scientifique, notamment par les formations intensives à la recherche en licence et le développement de parcours adossés aux Graduate Schools (Axe n°2 « Consolider la formation à et par la recherche scientifique par des graduate schools »);
- (iii) Le développement d'une offre de formation continue via les Certificats universitaires (Axe n°2 « Développer une offre de formation continue et en alternance flexible et de haut niveau »);
- (iv) La mise en œuvre des parcours adaptés en premier cycle (DUT, Licence) (Axe n°3 : Faciliter la réussite étudiante) ;
- (v) Les objectifs et les modalités d'évolution des pratiques pédagogiques (Axe n°3 : « Faire évoluer les pratiques pédagogiques »).



En matière de Relations internationales, il sera prêté un soin particulier à l'articulation de la démarche de la composante avec le projet structurant de campus Nord Europe (dans le cadre de l'ISITE) et les partenariats stratégiques, ainsi qu'avec la volonté affirmée de développer une offre de formation en anglais.

En matière de recherche, il s'agira de soutenir le développement des travaux de meilleur niveau réalisés dans les Unités de Recherche, objectivés à travers notamment leur évaluation HCERES, ou leur labélisation éventuelle par les organismes de recherche. Une attention particulière sera accordée :

- A l'inscription dans l'un des quatre hubs portés par l'ISITE qui ont pour projet de structurer une visibilité thématique de l'Université de Lille.
- A l'accompagnement de projets structurants ;
- A l'inscription dans une démarche d'interdisciplinarité;
- A l'excellence de l'environnement scientifique lié au recrutement ;
- Au soutien au développement des plateformes scientifiques et technologiques ;
- Aux actions partenariales majeures, notamment en lien avec le développement international de l'Université de Lille.

Au-delà de ce contexte, nous avons prêté bien sûr une attention particulière aux éléments structurels qui caractérisent la composante, notamment son taux d'encadrement, et aux éléments conjoncturels souvent liés à un contexte de recomposition du périmètre des composantes dans le cadre de la stratégie d'établissement : nous veillons sur ce point à répondre aux situations d'urgence, sans préempter ni figer dans le marbre l'organisation cible que se choisiront les futures composantes en voie de constitution .



#### II- Cadrage budgétaire 2021

Ces arbitrages s'inscrivent dans un cadre très contraint et en particulier avec l'objectif exposé dans la lettre de cadrage de l'établissement, approuvé par le Conseil d'Administration du XX Juillet 2020 qui indique :

- Une mise au concours des supports d'enseignants et d'enseignants-chercheurs qui se sont libérés durant l'année 2020.
- Une prise en compte des problématiques de demandes portant sur des transformations de poste par mise au concours permettant, le cas échéant, une promotion ou un changement de corps (que ce soit pour des collègue Biatss ou EC)
- Une diminution des supports de non titulaires enseignants et enseignants-chercheurs à proportion des publications de postes de titulaires ;
- Une priorisation des publications de supports BIATSS, centrées sur la titularisation et l'avancement;

Les dépenses de fonctionnement doivent être globalement en baisse de 5% tout secteur confondu. Les engagements patrimoniaux sont priorisés sur les objectifs d'hygiène et sécurité, notamment dans le cadre de la pandémie de Covid19, et à l'amélioration de l'accueil des usagers.

Les propositions de l'équipe de direction faites à la composante sont à apprécier dans ce contexte contraint, lié à une fixité des budgets récurrents relatifs à l'enseignement supérieur et la recherche relativement à des charges croissantes.

#### III – Eléments de Contexte

L'UFR des Sciences de Santé et du Sport est une composante en cours de constitution qui réunit les facultés d'Odontologie, de Pharmacie, de Médecine, des Sciences du Sport, et l'Institut d'Ingénieurie de la Santé.

Les demandes ont été coordonnées entre les facultés existantes et les arbitrages sont présentés globalement.

Elles s'inscrivent, notamment pour les demandes liées à l'organisation administrative à venir de l'UFR dans une perspective dynamique qui se poursuivra au fil de l'année universitaire.

## Propositions de l'équipe de direction

#### 21- Postes Enseignants et Enseignants / Chercheurs

15 postes EC sont proposés à la publication ainsi qu'un poste de Prag et un poste PAST (lié à la réforme santé et acté l'an dernier). C'est un effort très important qui prend en particulier en compte une situation de tension forte au sein de l'Ilis.

L'équipe de direction propose également de s'engager d'ores et déjà sur la publication de 4 EC en 2022 sans préjuger des demandes de l'UFR3S

#### 22- Postes BIATSS

L'équipe de direction accompagne les demandes de l'UFR3S en termes de reconnaissance des agents et de renouvellement des postes.

Elle valide par ailleurs la demande de recrutement liée à la direction du service recherche et innovation.

Elle accompagnera tout au long de l'année la constitution de l'organigramme de l'UFR 3S.

Elle propose en 2022 de financer l'équivalent d'un ETP en pharmacie pour alimenter un cofinancement des deux demandes recherches (IGE, bap C et bap A, LBPGH et U1172 :

#### 23 – budget

L'équipe de direction valide globalement les demandes de budget qui respectent la baisse de 5% de fonctionnement.

Elle accorde la demande exceptionnelle de financement de logiciel CFAO à la faculté d'odontologie ainsi que le renouvellement de de 43 postes de simulateurs.



Récapitulatif des choix en matière d'emplois indiqué pour avis au conseil de composante et au Conseil Académique et proposé pour approbation au CA.

# EC 2021

FSSEP		ULR 7369-URePSSS	PR	74-Sciences et techniques des activités physiques et sportives	
FSSEP		ULR 7369-URePSSS	PR	74-Sciences et techniques des activités physiques et sportives	
FSSEP		ULR 7369-URePSSS	MCF	74/06-Sciences et techniques des activités physiques et sportives	
ILIS		ULR 2694-METRICS	MCF	85-Sciences physico-chimiques et ingénierie appliquée à la santé (republication)	
ILIS		ULR 2694-METRICS	PR	86-Sciences du médicament et des autres produits de santé	
ILIS		ULR 4112-LSMRC	MCF	06-Sciences de gestion	
ILIS		UMR 1158-BIOECOAGRO	MCF	62-Energétique, génie des procédés	
ILIS		UMR 9189-CRIStAL	PR	27-Informatique	
Médecine	Pharmacologie Médicale	U 1172-LilNCog (JPARC)	MCF	69-Neurosciences	
Médecine		U 1167-RID-AGE	MCF	69-Neurosciences	
Médecine		UMR 8199-GI3M	MCF	65-Biologie cellulaire	
Médecine	DSSH	UMR 8163-STL	MCF	72-Epistémologie, histoire des sciences et des techniques	
Médecine		UMR 9020 - U 1277-CANTHER	MCF	65-Biologie cellulaire	
Médecine	DSSH	-	PRAG-	L0422-ANGLAIS	
Médecine	Orthophonie	UMR 8163-STL	Non tit	MCF associé à 100% 07-Sciences du langage : linguistique et phonétique générales	
Pharmacie	Biophysique	U 1172-LilNCog (JPARC)	MCF	85-Sciences physico-chimiques et ingénierie appliquée à la santé	
Pharmacie	Hématologie	U 1011-RNMCD	MCF	87-Sciences biologiques, fondamentales et cliniques	
Pharmacie	Physiologie	U 1172-LilNCog (JPARC)	PR	86-Sciences du médicament et des autres produits de santé	



# **Proposition engagement EC 2022**

ILIS		ULR	MCF	86-Sciences du médicament et des autres produits de santé
		2694-		
		METRICS		
Médecine		U 1286-	MCF	66-Physiologie
		INFINITE		
Médecine		U 1190-	MCF	64-Biochimie et biologie moléculaire
		RTD		
Pharmacie	Sciences	ULR	MCF	87-Sciences biologiques, fondamentales et cliniques
	végétales	4515-		
	et	LGCgE		
	fongiques			

# **POSTES BIATSS**

FSSEP	591	ITRF-Technicien	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	Concours Droit commun
FSSEP	592	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent au départ*
ILIS	402 et 869	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3A41-Assistant-e en ingénierie de formation continue	Poste sur RP*
ILIS	405	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4D45-Technicien-ne des métiers de l'image et du son	Poste mutualisé Pharmacie - Mobilité interne ou CDD permanent*
ILIS	406	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	Poste sur RP*
ILIS	865	ITRF-Ingénieur de recherche	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F1D47-Responsable des productions audiovisuelles, productions pédagogiques et web	CDD temporaire*
Médecine	181	ITRF-Assistant ingénieur	J-Gestion et Pilotage	J3C44-Assistant-e en gestion administrative	CDD temporaire*
Médecine	105	ITRF-Technicien	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A4B43-Zootechnicien-ne	Concours droit commun
Médecine	407	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4D45-Technicien-ne des métiers de l'image et du son	Concours droit commun
Médecine	167	ITRF-Ingénieur de recherche	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A1A43-Ingénieur-e biologiste en laboratoire	Concours droit commun



Médecine	187	ITRF-Ingénieur d'étude	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A2A42-Ingénieur-e en expérimentation et instrumentation biologiques	CDI RP*
Médecine	175	ITRF-Ingénieur de recherche	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A1A43-Ingénieur-e biologiste en laboratoire	Poste sur RP*
Médecine	117	ITRF-Ingénieur de recherche	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A1A41-Ingénieur-e biologiste en analyse de données	CDI RP*
Médecine	2	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4C43-Technicien-ne de fabrication, d'édition et de graphisme	Mobilité interne ou CDD permanent au départ*
Médecine	31	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	A revoir dans future UNF3S
Médecine	537	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	Mobilité interne ou CDD permanent au départ*
Médecine	6 et 419	ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	Mobilité interne ou CDD permanent au départ*
Pharmacie	483	ITRF-Assistant ingénieur	B-Sciences chimiques et Sciences des matériaux	B3A41-Assistant-e ingénieur-e en analyse chimique	Concours droit commun
Pharmacie	490	ITRF-Adjoint technique	J-Gestion et Pilotage	J5X41-Adjoint-e en gestion administrative	CDD permanent*
Pharmacie	469	ITRF-Assistant ingénieur	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F3D52-Assistant-e des technologies de l'information et de la communication	CDI Co financé*
Pharmacie	890	ITRF-Technicien	F-Culture, Communication, Production et diffusion des savoirs	F4D45-Technicien-ne des métiers de l'image et du son	Poste mutualisé ILIS - Mobilité interne ou CDD permanent*



Pharmacie	468	ITRF-Assistant ingénieur	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A3A41 - Assistant-e ingénieur-e biologiste en traitement de données	CDI ASI*
Pharmacie	488	ITRF-Adjoint technique	G-Patrimoine immobilier, Logistique, Restauration et Prévention	G5B45-Opérateur-trice logistique	Poste mutualisé ILIS - Mobilité interne*
Pharmacie	891	ITRF-Technicien	J-Gestion et Pilotage	J4C42-Technicien-ne en gestion administrative	CDD temporaire RP*
Pharmacie	485	ITRF-Ingénieur d'étude	A-Sciences du vivant, de la terre et de l'environnement	A2A42-Ingénieur-e en expérimentation et instrumentation biologiques	Concours droit commun

<sup>\*</sup>A régulariser auprès de la commission d'arbitrage biatss

S'agissant de vos demandes d'ouvertures de postes en BAP J – gestion et pilotage - qui n'apparaitraient pas dans ce retour, et conformément à nos échanges, une volumétrie sera ouverte avec profils génériques pour l'ensemble de l'Université.

Cette volumétrie fera donc l'objet d'une présentation aux instances sans affectation.